



Di

Almedalen
2026

22 juni 2026
DAGENS INDUSTRI SEKTION 2

*»Jag kände verkligen
att jag behövde lösa
det här och det
kom tidigt till mig«*

Ross Montazeri upplevde bristerna
på arbetsmarknaden och
bestämde sig för att bygga
upp sitt bolag från grunden

Infrastruktur • Integration • Näringslivsutveckling

EN HEL TIDNING OM BYGGSTENARNA FÖR

FRAMTIDENS
SVERIGE

Intervjuer, debatter och seminarier • Här hittar du Bonnier News Business arenor och program i Almedalen

Här byggs Sveriges nästa tillväxtregion – i det tysta

Det pratas om storstäderna. Men ett av Sveriges mest strategiska kluster växer fram någon annanstans – i ett av Europas mest geopolitiskt viktiga lägen. Här möts forskning, industri och försvar. I centrum står Blekinge Tekniska Högskola, BTH.

Rektor Henric Johnson, med bakgrund som diplomat i Washington DC och erfarenhet från Stanford University, beskriver utvecklingen:

– Tänk dig att du lyfter med en drönare. Inom några kilometer byggs världens största sjö-kabelfabrik. I samma vik byggs ubåtar och ytfartyg. Här finns Kustbevakningens huvudkontor och i nästa vik ett spetsigt lärosäte. Det är en unik koncentration av kompetens och investeringar. Men vi saknar en tydlig nationell riktning.

Henric Johnson pekar på behovet av fokus:

– Flyg i Linköping. Fordon i Göteborg. Rymd och gruva i Luleå. Vår roll är tydlig: Blekinge och Karlskrona är Sveriges nod för marina tillämpningar.

– Sverige är en havsnation med ett utökat ansvar för säkerheten i Östersjön. Ändå saknas en tydlig marinsatsning. Här finns redan kompetensen, infrastrukturen och ett forskningsintensivt lärosäte. Här bör staten kraftsamla.

Vår roll är tydlig: Blekinge och Karlskrona är Sveriges nod för marina tillämpningar.

BTH är ett forskningsintensivt och internationellt lärosäte med hög relevans för både Sverige och Europa. Kärnan är dual excellens – att förena akademisk spetskompetens med konkret samhällsnytta. BTH:s styrka inom mjukvaruutveckling och datadrivna system är central för utvecklingen av framtidens marina teknik, försvarssystem och digitala infrastrukturer – och därmed också för Sveriges långsiktiga konkurrenskraft.

BTH har stark extern finansiering och höga forskningsanslag i relation till utbildningsvolymen. Som ett av tre lärosäten i Sverige erbjuder BTH dessutom den särskilda tekniska officersutbildningen – en viktig kompetens för framtidens försvar. Samtidigt utvecklas campus i Karlskrona till en miljö där studenter, forskare och näringsliv möts, med testbäddar, valideringsmiljöer och unik infrastruktur för utveckling och test av ny teknik i verkliga miljöer.



Det krävs politiska beslut för att göra Karlskrona till Sveriges marina nav, menar Henric Johnson, rektor vid Blekinge Tekniska Högskola.

Om BTH

Blekinge Tekniska Högskola

Vi förenar akademisk excellens med samhällsnytta och utvecklar, i nära samverkan med näringsliv och offentlig sektor, kunskap och lösningar för framtidens samhälle inom:

- AI, digitalisering och mjukvaruutveckling
- Resilienta och hållbara samhällen
- Marina innovationer och tillämpningar

Läs mer på:
bth.se och
på LinkedIn



– Kombinationen av stark industriell produktion och närhet till forskning är det som bygger långsiktig konkurrenskraft, säger Henric Johnson.

Det gör att det som sker i Blekinge inte bara är regionalt utan av direkt betydelse för Sveriges och Europas säkerhet och konkurrenskraft. Industrin växer snabbt: Saab bygger

ubåtar, NKT investerar i sjökablar och Ericsson bidrar med uppkoppling i världsklass.

Sveriges Nato-medlemskap förstärker utvecklingen. Men utan nationell riktning riskerar potentialen att gå förlorad.

– Vi har förutsättningarna. Nu krävs politiska beslut för att göra Karlskrona till Sveriges marina nav.





Bygg klimatsmart med oss för en grönare framtid



LINDBÄCKS

Naturligt hållbara sedan 1924



Nej, bilden är inte på rikt, den är gjord med AI.

Vi bygger klimatsmarta...

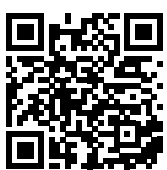
Hyses- och
bostadsrätter



Hotell



Student-
boenden



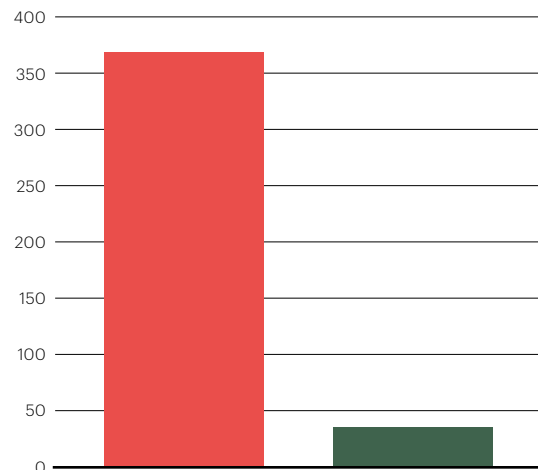
Vård- och
trygghets-
boenden



CO₂-utsläpp

Traditionellt byggnad
har tyvärr stor klimatpåverkan och släpper ut stora mängder växthusgaser. Men, det finns etablerade alternativ som hjälper dig minska din klimatpåverkan.

Industriellt träbyggnad
reducerar från start 50 procent av klimatpåverkan, räknar vi dessutom in kolsänkan försvinner ytterligare 70 procent. Resultatet är marknadens minsta klimatbelastning.



Fotnot: Exemplet som redovisas grafiskt är fastigheten Titteridamm som vi byggde för Framtiden i Angered. 152 nya hållbara bostäder vars träbaserade stomme drastiskt minskade klimatpåverkan.

Rum för mer verkstad och mindre snack.



I Almedalen pratas det mycket om framtidens logistik, tillväxt och hållbarhet. Vi på Panattoni gör mer än att prata – vi bygger för att ligga steget före. Ibland bygger vi långt innan behovet uppstår, och ibland helt skräddarsytt efter era önskemål. Redan i augusti slår vi upp portarna till Panattoni Park Mölnycke.

Här finns 24 000 m² toppmodern, BREEAM-certifierad premiumyta kvar i ett av Sveriges absolut bästa strategiska lägen. Vi har gjort grovjobbet, så att du kan skippa de långa byggprocesserna och flytta rakt in.



Vill du ta dina planer från vision till verklighet?
Scanna QR-koden för att säkra era nya kvadratmeter.

Välkommen till Almedalen

Om några månader går vi till valurnorna igen. Söndagen den 13 september avgörs det vem som ska styra Sverige i fyra år framöver.

Frågorna inför detta är många. Klarar ett skakat Liberalerna riksdagsspärren? Hur ska Magdalena Andersson lyckas få stöd av både Centerpartiet och Vänsterpartiet samtidigt för att kunna bilda regering? Hur många ministerposter får Sverigedemokraterna om Tidöpartierna får majoritet i riksdagen?

Det här gör årets upplaga av Almedalsveckan extra intressant. Den här veckan samlas beslutsfattare, entreprenörer och experter för att debattera politik, diskutera framtiden, skapa opinion och inte minst varva upp inför höstens val.

I DET HÄR MAGASINET DJUPDYKER vi i några av de stora samhällsfrågorna och aktuella politiska diskussionsämnen. Årets tre teman är infrastruktur, integration och näringslivsutveckling. Vi frågar oss bland annat varför det är så svårt att bygga snabbtåg i Sverige, analyserar de nya vindar som blåser för modernt företagande inom EU och tittar närmare på drivkrafterna till entreprenörskap bland utrikesfödda svenskar.

Under Almedalsveckan bjuder Dagens industri och våra sju nischtitlar in till ett späckat kalendarium på plats i Visby. I år har vi inte mindre än tre egna scener där vi ska diskutera de viktigaste framtidsfrågorna för näringsliv och samhälle, techutveckling, innovation och omvärldsfrågor. Ta chansen att ta del av alla våra paneldebatter, seminarier och livepoddar i våra tält på Strandvägen 4.

Alla detaljerna i vårt digra program finns på sidan 8 och 9.

Varmt välkomna till oss i Almedalen!



PETER FELLMAN
peter.fellman@di.se

Chefredaktör Dagens industri



Ansvarig utgivare: Peter Fellman.
Redaktör: Carl Björk. I redaktionen:
Jill Bederoff, Per Olof Lindsten,
Haniyeh Nazeri, Lovisa Olovsson.

Redigering: Jens Dagergren, Per Jonsson, Jan Gotthardsson.
Omslagsfoto: Olga Demiankova.
Tryck: Stibo Complete 2026.
Kontakt: Dagens industri AB, 100 26 Stockholm,
08-573 650 00, special@di.se.
Almedalen 2026 medföljer som bilaga i Dagens industri.



BRYSSEL VILL GE
NÄRINGSLIVET
GLOBALA MUSKLER

20



38

UTRIKESFÖDDA FÖRETAGARE
BETYDANDE DEL AV SVENSKT
ENTREPRENÖRSKAP



28

SOCIOEKONOMISK
TILLHÖRIGHET STYR
DITT CYKLANDE

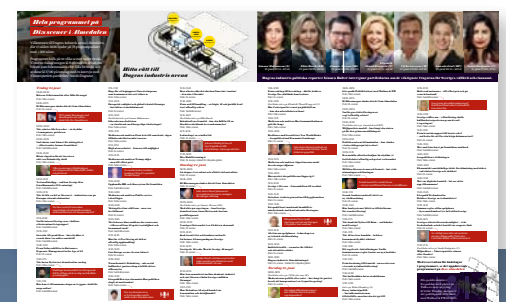


KVINNLIGT NÄTVERK
BLEV HENNES VÄG IN
I SVENSKA SAMHÄLLET

44

8

HELA PROGRAMMET PÅ DI:S SCENER



INGEN FART PÅ
SNABBTÅGEN

12

AI-boom och elektrifiering pressar Sveriges elsystem

Sverige ska elektrifiera industrin, ställa om transporterna och samtidigt bli ledande inom AI och datacenter. Men när allt fler vill in i elnätet samtidigt hårdnar konkurrensen: kapaciteten räcker inte alltid till alla. Under Almedalsveckan vill Ellevio lyfta frågan om hur Sverige ska prioritera när kampen om effekt och elnätskapacitet ökar.

Elektrifieringen har länge beskrivits som en motor för både klimatomställning och tillväxt. Men i takt med att nya industrier, datacenter och transportlösningar växer fram blir också målkonflikterna tydligare.

– Vi går från ett läge där el främst handlat om leveranssäkerhet till ett läge där el också blivit en strategisk resurs för konkurrenskraft, ökad självförsörjning och samhällsutveckling, säger Johan Lindehag, vd på Ellevio.

Under årets Almedalsvecka samlar Ellevio företag, myndigheter och politiker kring tre frågor som bolaget menar blir avgörande för Sveriges framtid: elektrifieringen av transportsektorn, energisystemets roll i totalförsvaret och den snabbt växande konkurrensen om kapacitet i elnätet inom den elintensiva industrin.

En av de stora frågorna handlar om transportsektorn. Elektrifieringen av tunga transporter har gått långsammare än många prognoser pekade på för några år sedan. Samtidigt finns aktörer som visar att omställningen kan vara både lönsam och ett sätt att minska sårbarheten speciellt i skuggan av kriget i Iran.

– För att elektrifieringen ska ta fart krävs mer än bara fordon. Det handlar om tillgång till effekt, laddinfrastruktur och ekonomiska förutsättningar som gör att investeringarna blir möjliga, säger Maria Ramstedt, chef för stora kundlösningar på Ellevio.

Samtidigt har omvärldsläget gjort energifrågan till en säkerhetsfråga. Erfarenheterna från stormen Johannes visade att det svenska elsystemet klarade ett hårt test – men också att marginalerna i vissa fall är små.

– Elförsörjningen är idag en central del av totalförsvaret. Frågan är inte längre om vi behöver ett robust elsystem, utan hur robust det behöver vara i ett mer osäkert omvärldsläge, säger Johan Lindehag.

Men kanske mest aktuell just nu är frågan om AI och datacenter. Utbyggnaden sker snabbt och etableringarna kräver ofta hög



Ellevio vill under Almedalsveckan lyfta frågan om hur Sverige ska prioritera när kampen om effekt och elnätskapacitet ökar.

Fokusområdena för Ellevio i Almedalen

Under Almedalsveckan samlar Ellevio företag, myndigheter och politiker för att diskutera tre avgörande frågor: elektrifiering av transportsektorn, energisystemets roll i totalförsvaret samt konkurrensen om elnätskapacitet inom elintensiv industri.

Läs mer om Ellevios program i Almedalen på ellevio.se/almedalen

ELLEVIO

leveranssäkerhet och mycket stora mängder effekt. Samtidigt ökar behoven från industri, transporter och annan samhällsviktig verksamhet.

– När kapaciteten inte räcker till alla samtidigt uppstår en svår fråga: vem ska prioriteras, säger Maria Ramstedt.

Ellevio anser att det behövs en bredare diskussion om vilken typ av elanvändning som bygger långsiktig samhällsnytta och hur vi säkerställer att elektrifieringen kan fortsätta utan att viktiga investeringar trängs undan.

– Sverige behöver både en konkurrenskraftig tillverkande industri och robust AI-infrastruktur – det är inte verksamheter som ska ställas mot varandra, säger Maria Ramstedt

När kapaciteten inte räcker till alla samtidigt uppstår en svår fråga: vem ska prioriteras?

Maria Ramstedt



Maria Ramstedt, chef för stora kundlösningar på Ellevio

Höger? Vänster?

**Båda sidor borde sträva efter
ett oberoende Europa**

Nu ansluter vi oss till en av världens mest högpresterande järnvägar, Malmbanan. Ett viktigt steg för Nordeuropas näst största koppargruva, belägen sida vid sida med världens största underjordsgruva för järnmalm.

Inom kort kommer vi att bidra till välfärd och europeiskt oberoende genom öppnandet av Viscaria koppargruva.

Vi är snart där. Nyöppningen går enligt plan, ett av gruvindustrins mest avancerade vattenreningsverk är på plats, anrikningsverket är under byggnation och nu även den elektrifierade transportvägen till våra europeiska kunder.

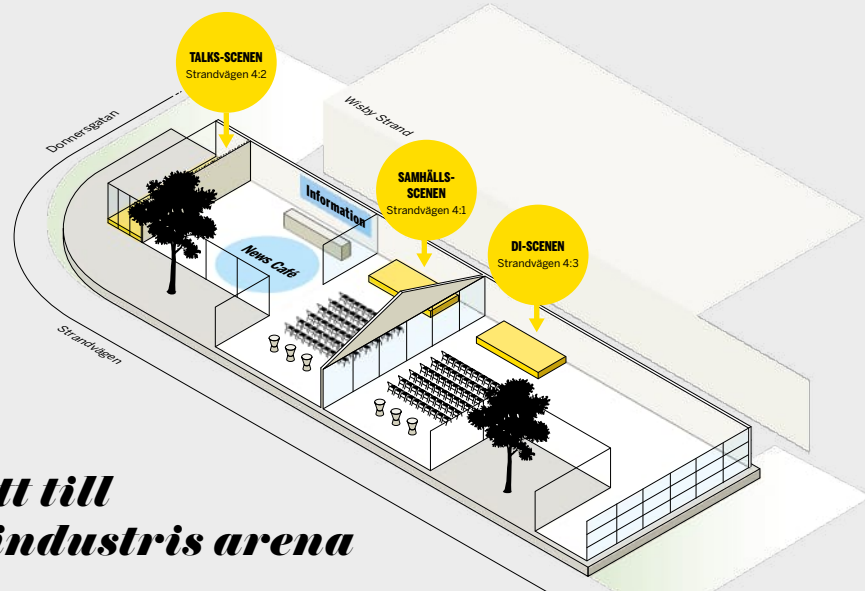
Med sin höga kopparhalt blir Viscariamalmen ett viktigt bidrag på en marknad där efterfrågan är stor och kopparpriset nått historiskt höga nivåer.

Vårt mål är att bli en av världens mest hållbara kopparproducenter. För ett elektrifierat, oberoende, välmående och starkt Europa.

Hela programmet på Di:s scener i Almedalen

Välkommen till Dagens industris arena i Almedalen, där vi valåret 2026 bjuder på 78 programpunkter med +200 talare.

Programmet hålls på tre olika scener under ett tak. Vi startar tisdag morgon kl 8:40 med en debatt om börsen som frihetsmaskin eller fälla för unga, och avslutar kl 17:00 på torsdag med en intervju med Vänsterpartiets partiledare Nooshi Dagostar.



Hitta rätt till Dagens industris arena

Tisdag 23 juni

08:40–09:00

Börsen: frihetsmaskin eller fälla för unga?

Plats: Talks-scenen

08:45–09:15

Di Börs morgon sänder direkt från Almedalen

Plats: Di-scenen

Di tv

DiTV sänder Börs morgon med aktuella gäster och nyheter, direkt från Di:s Almedalsscenen.

09:00–09:20

När raketer blir krascher – så skyddar vi småsparare på börsen

Plats: Talks-scenen

09:00–09:35

Vad väntar runt hörnet för näringslivet – vilka trender formar framtiden?

Plats: Samhällsscenen

09:45–10:00

Bästa vägvalen för att investera rätt i en föränderlig värld

Plats: Talks-scenen



Vilka investeringar vill ärkebiskopen att vi ska göra när det blåser kallt i världen och på börsen?

09:50–10:10

Nettonollutsläpp – vad kan Sverige lära från Danmarks CCS-satsning?

Plats: Samhällsscenen

10:05–10:35

När 5G blir en del av försvaret – industrins svar på Europas växande drönanhot

Plats: Talks-scenen



Hur kan svensk 5G-innovation, sensorteknik och industriellt samarbete stärka totalförsvaret och Europas säkerhet?

10:15–10:30

Värför missar företag en av världens största minoritetsgrupper?

Plats: Samhällsscenen

10:35–11:00

Suverän AI i praktiken – hur skyddar vi svensk data i en osäker omvärld?

Plats: Samhällsscenen

10:40–11:20

From Vulnerabilities to Outcomes: Exposure Management in the Age of AI

Plats: Di-scenen

11:00–11:15

När hoten flyttar in i demokratins vardag

Plats: Talks-scenen



Huddinges kommunalråd Aza Cheragwandi fick fly sitt hem och lever i dag med skyddade personuppgifter.

11:10–11:55

Hur kan vi tillsammans skapa en tryggare värld för unga online?

Plats: Samhällsscenen

11:15–11:30

Dags för ett bajsupprör? Investeringarna som kommunen inte sett röken av

Plats: Talks-scenen

11:30–12:00

Europeisk rådighet och global teknisk förmåga – hur hittar vi molnbalansen?

Plats: Di-scenen

12:35–12:50

Partiledarintervju Simona Mohamsson:

Liberalernas skolvision

– en vinstkrock med borgerliga värderingar?

Plats: Talks-scenen

13:00–13:15

Medierna och makten: Från kris till comeback, vägen tillbaka när förtroendet raseras

Plats: Talks-scenen

13:10–13:55

Digital suveränitet – från oro till möjlighet

Plats: Di-scenen

13:20–13:35

Medierna och makten: Trump säljer – men till vilket pris?

Plats: Talks-scenen



Är svenska medier överdrivet besatta av USA:s 47:e president Donald Trump?

13:20–14:00

Upphandla HR- och lönesystem för framtiden

Plats: Samhällsscenen

13:40–14:00

Medierna och makten: Public service i skottlinjen

Plats: Talks-scenen

14:00–14:20

Näringslivet har ställt om – men var är elbilarna?

Plats: Di-scenen

14:05–14:45

När behovet ökar snabbare än resurserna – vilken roll kan AI spela i socialtjänst och kommunal vård?

Plats: Samhällsscenen

14:10–14:40

Hur får vi fler företag att delta i offentlig upphandling?

Plats: Talks-scenen

14:25–15:05

Can Europe secure its own future?

Plats: Di-scenen

14:50–15:20

Transformativ förändring – när social hållbarhet, partnerskap och ESG driver affärsnytta

Plats: Samhällsscenen

15:00–15:45

Livepodd Den nya ekonomin: Har politiken slagit ut marknaden?

Plats: Talks-scenen



Den nya ekonomin är en av fyra livepoddar som Di sänder under Almedalsveckan.



15:10–15:40

Den största säkerhetsluckan finns inte i molnet – den står i förrådet

Plats: Di-scenen

15:30–16:00

Från ord till handling – så frigör AI och juridik kraften i offentlig sektor

Plats: Samhällsscenen

16:10–16:25

Partiledarintervju Ebba Busch:

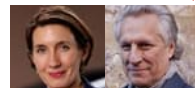
Kärnkraftens framtid – hur ska KD få till en blocköverskridande överenskommelse?

Plats: Talks-scenen

16:15–16:55

Ledarskap i en svårläst tid

Plats: Di-scenen.



Johanna Minding Kriisa och Lars Trägårdh om tillit och ledarskap i svårnavigerade tider.

17:30–19:00

Dis Mobilitetsmingel

Plats: Di-scenen. Endast för inbjudna gäster.

Onsdag 24 juni

08:30–08:45

Så skapar vi en robust och effektiv infrastruktur

Plats: Di-scenen

08:45–09:15

Di Börs morgon sänder direkt från Almedalen

Plats: Di-scenen



Saab-chefen Micael Johansson är en av gästerna på scenen i onsdagens Börs morgon-sändning.

09:05–09:20

Partiledarintervju Jimmie Åkesson (SD):

Med sikte på regeringen – kan Sverige-demokraterna vinna förtroende bortom profilfrågorna?

Plats: Talks-scenen

09:30–10:00

Vem äger förtroendet i en AI-driven ekonomi?

Plats: Di-scenen

10:05–10:25

Kod, kreativitet och konkurrenskraft: Så formar AI morgondagens Sverige

Plats: Talks-scenen

10:05–10:25

Sverige är AI-redo. Men är Sverige AI-moget?

Plats: Di-scenen



Annika Winsth, chefekonom på Nordea ingår i panelen som debatterar svensk konkurrenskraft i AI-eran.

10:30–10:55

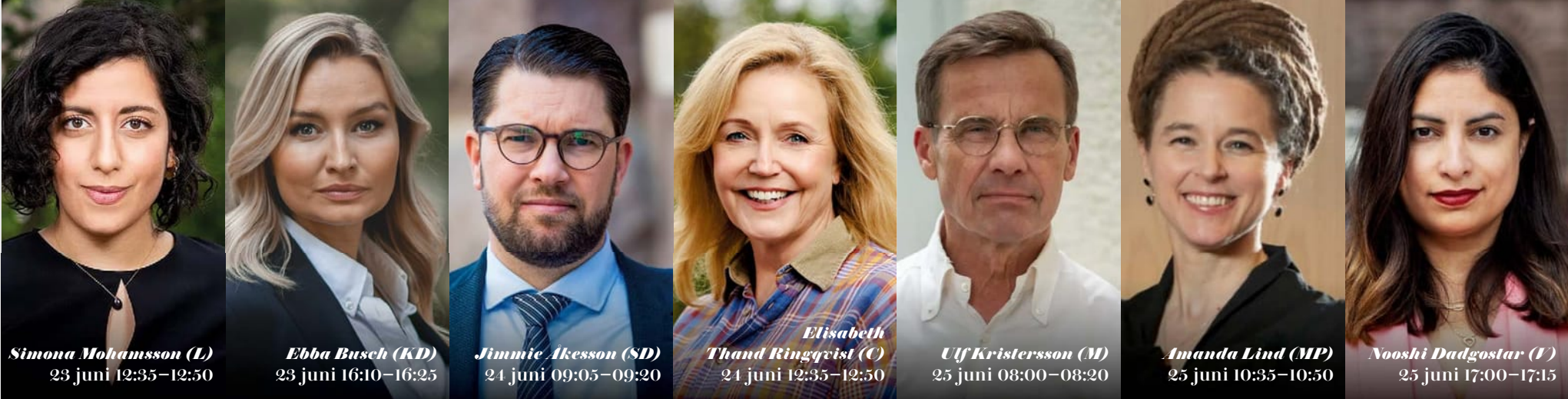
Hur kan samarbetet mellan akademi, industri och vårt försvar stärka Sveriges militära förmåga?

Plats: Talks-scenen

11:00–11:30

Hur förändrar AI-styrd handel vår konsumtion och detaljhandel?

Plats: Talks-scenen



Dagens industris politiska reporter Linnea Bolter intervjuar partiledarna om de viktigaste frågorna för Sveriges välfärd och ekonomi.

11:20–12:00
Från redskap till beredskap – därför behöver Sverige fler utbildade hantverkare
Plats: Di-scenen

12:35–12:50
Partiledarintervju Elisabeth Thand Ringqvist (C):
Har Centerpartiet svaret på jobbklyftan – hur ska arbetslösheten lösas?
Plats: Talks-scenen

13:00–13:15
Medierna och makten: Har kommunikationen gått för långt
Plats: Talks-scenen

13:00–14:00
Resilience and Growth in a New World Order – Geopolitical and Economic Landscape
Plats: Di-scenen

Vövochefen Martin Lundstedt och USA-ambassadör Christine Toretto diskuterar geopolitik.

13:20–13:35
Medierna och makten: Algoritmernas makt över de unga väljarna
Plats: Talks-scenen

13:45–14:00
Hur mycket ska politikerna lägga sig i?
Plats: Talks-scenen

14:10–14:40
Sverige i AI-eran – från ambition till resultat
Plats: Di-scenen

14:45–15:25
Så lockar vi nästa generation till byggbranschen
Plats: Di-scenen

15:00–15:45
Livepodd Svart marknad: Samhällets misslyckande mot brottsutsatta företagare
Plats: Talks-scenen

Rikspolischef Petra Lundh intervjuas om brott mot företagare i Di-podden Svart marknad.

15:30–16:10
AI ritar om spelplanen – ledarskap i en ny teknisk världsordning
Plats: Di-scenen

16:20–16:50
Kollektivtrafik – en motor för tillväxt och attraktiva städer
Plats: Di-scenen

18:00–19:00
Dagens industris Almedalsmingel.
Plats: Di-scenen . Endast för inbjudna gäster.

Torsdag 25 juni

08:00–08:15
Partiledarintervju: Ulf Kristersson (M):
Moderaternas politik efter valet – hur långt är partiet berett att kompromissa i en fyrpartiregering?
Plats: Di-scenen

Hur många dåliga kompromisser kan Ulf Kristersson leva med för regeringsmakten?

08:25–08:55
Live-podd: Politikfrukost med Wallnor & PM
Plats: Talks-scenen

08:45–09:15
Di Börs morgon sänder direkt från Almedalen
Plats: Di-scenen

09:25–09:55
Varför går elektrifieringen så segt i offentlig sektor?
Plats: Di-scenen

09:45–10:00
Partiledarintervju Amanda Lind (MP):
Miljöpartiets modell – hur långt ska staten gå för den gröna omställningen?
Plats: Talks-scenen

09:55–10:35
Politiken missar klimatmålen – hur vänder vi utvecklingen på 180 veckor?
Plats: Di-scenen

10:05–10:25
Den mobila säkerhetskedjan: Så skyddar vi kritisk data i offentlig och privat verksamhet
Plats: Talks-scenen

10:30–10:45
Militära försvarets marsch framåt – hot, risk, utmaningar och lösningar
Plats: Talks-scenen

Framåt marsch för svenskt försvar – intervju med Michael Claesson, överbefälhavare.

10:40–11:10
Svensk konkurrenskraft 2035 i en ny världsordning
Plats: Di-scenen

10:40–11:20
Har banksystemet blivit en tillväxtbroms för svenska företag?
Plats: Samhällsscenen

11:00–11:15
När handeln flyttar till Kina – vad händer med Sverige?
Plats: Talks-scenen

11:20–11:35
När AI tar över handeln – behöver konsumentskyddet stärkas?
Plats: Talks-scenen

11:20–11:50
Ett regelverk, 290 tolkningar: Varför kommunernas regler kostar oss nya bostäder
Plats: Di-scenen

11:25–11:55
Från forskning till framtid – nu accelererar vi svensk nyindustrialisering!
Plats: Samhällsscenen

11:40–12:00
När butiksdöden hotar stadskärnan
Plats: Talks-scenen

12:35–12:55
Intervju Mikael Damberg (S):
En ny industripolitik – Socialdemokraternas tillväxtlöfte, men hur ska det gå till?
Plats: Talks-scenen

12:35–13:05
Halverad matmoms – till vilket pris och på vems bekostnad?
Plats: Samhällsscenen

Vem gynnar den sänkta matmomsen? Debatt med bland andra Carolina Klüft, Generation Pep.

13:00–13:55
Sverige ställer om – vilka förslag skulle hållbarhetsexperterna ge om de satt i regeringen?
Plats: Talks-scenen

13:10–13:50
Från kvartalsrapport till kvarts sekel – vad krävs för att fler ska börja drömma stort?
Plats: Di-scenen

13:20–13:50
Mer mat från havet på framtidens matbord
Plats: Samhällsscenen

14:00–14:25
Geopolitiken i elräkningen
Plats: Talks-scenen

14:00–14:30
Ekonomiskt omvärldsläge 2026: Återhämtning med risker – vad väntar Sverige och världen?
Plats: Di-scenen

14:40–15:25
Mot vår digitala framtid – låt oss växla upp tillsammans!
Plats: Samhällsscenen

15:00–15:45
Livepodd Technokratin. Behöver Sverige en techminister?
Plats: Talks-scenen

15:30–16:10
Samma regler, olika spelplaner – hyresmarknaden i tre helt olika Sverige
Plats: Samhällsscenen

15:45–16:15
Sveriges största försvarshemlighet – vi är fredsskadade och det kan bli vår svagaste länk
Plats: Di-scenen

Är vi farligt naiva inför vad som krävs när det verkligen gäller? Vad tycker Carl-Oskar Bohlin, civilförsvarminister?

17:00–17:15
Partiledarintervju Nooshi Dadgostar (V):
Miljardärer – Vänsterpartiets vänner eller fiender?
Plats: Talks-scenen

Med reservation för ändringar i programmet, se det uppdaterade programmet på di.se/almedalen.

Dis poddredaktörer livepoddar med gäster på Talks-scenen varje dag kl 15:00. Torsdag morgon är det politikpodd till frukost med Wallnor & PM kl 08:25.



Thomas Brännström, CTO för Cisco i Sverige.

Cisco: Säker AI börjar i infrastrukturen

Byggandet av internet var en gigantisk infrastruktursatsning från samhälle och näringsliv och förändrade världen på bara några år. Även AI innebär stora och snabba förändringar. – Det kräver att vi tänker på samma sätt som vi gjorde då, med att lägga en kapacitetsstark, motståndskraftig och säker grund, menar Thomas Brännström, CTO på Cisco Sverige

Just nu pågår en av de största infrastruktursatsningarna i modern tid – uppbyggnaden av säker AI-infrastruktur. Enligt Thomas Brännström som är CTO för Cisco i Sverige går det att dra lärdomar från internets framväxt.

– Under många år har industrin fokuserat på kostnadseffektivitet och hastighetsoptimering av befintlig teknik. Med AI vore det ett misstag att tänka på tekniken som en serie tjänster och applikationer som ska köras över det befintliga internet. Det är ett helt nytt lager i infrastrukturen, som måste byggas från grunden, säger han.

En fråga som blir extra viktig när man skapar en ny infrastruktur är säkerhet och motståndskraft. Det räcker inte att lägga till ett

Om Cisco i Almedalen

Thomas Brännström medverkar under Almedalsveckan och delar insikter kring säker infrastruktur för AI och digital suveränitet. Torsdagen den 25 juni arrangerar Cisco en heldag på Mellangatan 27 med flera seminarier och rundabords-samtal tillsammans med beslutsfattare, politiker och ämnesexperter.



lager säkerhet i efterhand. Här finns viktiga lärdomar att dra, menar Thomas Brännström:

– Internet byggdes för att vara "robust by design", där trafiken automatiskt hittar nya vägar om en del av nätet drabbas av störningar. AI-miljöer behöver samma syn på redundans. Men också på kontroll. När AI-agenter börjar röra sig autonomt mellan olika system och hanterar känslig information måste infrastrukturen också kunna övervakas effektivt, med strikta regler för åtkomst.

Även skalbarhet är en fråga som ofta lyfts fram i Thomas Brännströms samtal med beslutsfattare i näringslivet. Hur skalar man upp ett mindre AI-projekt till skarp drift?

– Utmaningarna med kapacitet, säkerhet och skalning kan bäst bemötas om det finns en stabil grund att stå på. Utan säker och pålitlig nätkommunikation, beräkningskapacitet och generell IT-säkerhet går det inte att skapa värden med AI på längre sikt, säger han.

Därför är det viktigt att ha både en realistisk och resultatorienterad bild av vad man vill uppnå med sina AI-satsningar, vad man har och vad man saknar – för att uppnå målen. En nyckel är att hålla sig informerad, ställa frågor och både ta del av och dela erfarenheter. AI-omställningen är en fråga där alla tjänar på kunskapsutbyte, och där mycket står på spel.

– En robust AI-infrastruktur är inte bara en teknisk fråga, det är fundamentet för att vi ska kunna modernisera svensk välfärd och säkerställa en konkurrenskraftig industri, säger Thomas Brännström.

Läs mer på: [cisco.com](https://www.cisco.com)

SAMHÄLLS BYGGAR ARENAN

ALMEDALEN

23-25 juni 2026, Hästgatan 4

Årets program!

23 juni

09.00 Fastighetssverige: AI, data, pengar och makt – vem styr nästa samhällsskifte?

09.25 Fastighetssverige: Håller vi kursen? Klimatmål, stadsbyggnad och ekonomins nya spelplan

10.00 Installatörsföretagen: När lampan slocknar och värmen dör: Är Sverige redo?

11.00 Ragn-Sells: Hur ökar vi takten i den cirkulära omställningen? – näringslivets lösningar för en hållbar framtid

12.30 Byggmateriellindustrierna: Byggsektorns materialförsörjning: Säkring av samhällskritiska byggmaterial i kris och krig

13.00 Svensk Ventilation: Hur får vi fart på byggandet och de nödvändiga energirenoveringarna?

13.30 Swegon: EU:s kommande renoveringskrav – guldgruva eller klimatkatastrof?

14.00 Prefabsystem: Hur kan vi gå mot klimatneutralt byggande? Vilka förbättringar kan vi göra i nutid?

15.00 Ragn-Sells: Deponier och avgiftning i en cirkulär ekonomi – så hanterar vi samhällets svåraste avfall

24 juni

08.00 Svenskt Trä: Med krisen som drivkraft

09.00 Sysav & E.ON Sverige: 92 procent går upp i rök – vem tar ansvar för plasten?

10.00 Installatörsföretagen: Varför gör vi det så svårt att bygga?

11.00 Svenskt Trä: Klimatmål möter samhällsuppdrag

13.30 Stockholms stad: Mod, kultur och kraften att forma Stockholm till en världsstad

14.30 Stockholms stad: Framtidens Stockholm – strategier för ännu mer stadsliv, upplevelser och innovation

15.30 Stockholms stad: Hur avgörande är Stockholms identitet för att konkurrera som världsstad?



samhallsbyggararenan.se

25 juni

09.00 Swedtrain, Tågföretagen, Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer, Järnvägsbranschens Samverkansforum: Järnvägsbranschen kraftsamlar – räcker dagens politik för framtidens järnväg?

Pass 1: Från låsningar till lösningar – den unika kraften i järnvägsbranschens samverkan med Vision 2050 och Färdplan

Pass 2: Tågen behöver rulla, samtidigt som järnvägen behöver rustas upp – vad krävs?

Pass 3: För ett konkurrenskraftigt Sverige – hur säkerställer vi en järnväg som stärker tillväxt och näringsliv?

11.00 Skogsindustrierna: Skogsindustrin som motor – hur får vi fart på tillväxt och omställning?

13.00 Skogsindustrierna: Framtidens skogar – vilka beslut idag formar samhället 2100?

14.30 SEM Group: Environmental Product Declarations for construction products: From 'nice to have' to 'must have'

15.30 Swegon: Kan fastigheter bli Sveriges nästa beredskapsresurs – genom att avlasta ett elsystem under press?

Partners



STHLM SMÄSSAN

Snabbtåg var

SJ gör sin största ekonomiska satsning någonsin och lägger 19 miljarder kronor på att renovera vagnar och köpa höghastighetståg. Men när blir snabbtågen verklighet?

Affärsområdeschefen Jan Kyrk passar bollen vidare till Trafikverket:

”Nu har vi köpt en Ferrari, då måste man också bygga en bana som den kan köra på.”



god dröj



En visionsbild på hur det nya
högstastighetståget kommer se ut.

FOTO: SJ



Ett gammalt och ett nytt X2000. Det nya kännetecknas av sin svarta nos. Den äldre modellen av X2000 köptes innan 1995. De rustas nu upp med ny inredning och teknik för att kunna rulla ännu längre.

Första gången som Trafikverket utredde möjligheten att ha tåg som går över 200 kilometer i timmen på svensk järnväg var under 90-talet. I dag, drygt 30 år senare, kan tågen fortfarande inte köra över 200 kilometer i timmen, en hastighet som flera andra europeiska länder redan har passerat. I Tyskland, Frankrike och Italien kommer man till exempel upp i 300 kilometer i timmen på vissa sträckor.

Nu har SJ beställt 30 nya tåg som har en maxhastighet på 250 kilometer i timmen. Höghastighetstågen byggs i Tyskland och de första ska levereras till Sverige i början på 2027.

Hastigheten beror dock inte endast på tågens kapacitet. Även om det skulle finnas tåg som kan köra snabbare än 200 kilometer i timmen skulle de inte få köra så snabbt i Sverige. Dagens banor är nämligen inte anpassade för det.

”När vi sätter ut tåg som går i 250 kilometer i timmen så har vi helt plötsligt skapat incitament för Trafikverket att bygga spår och infrastruktur som går att köra fortare än 200”, säger Jan Kyrk, affärschef på SJ.

För att kunna komma upp i hastigheter över 200 kilometer i timmen behöver man till exempel införa ett nytt signalsystem. Detta innebär bland annat att Trafikverket behöver se över avstånden mellan de signaler på sträckorna som säger om tåget får köra vidare eller ska stanna. Banor och broar behöver även förstär-

kas eftersom högre hastigheter sliter mer på infrastrukturen.

DET HAR TIDIGARE FUNNITS PLANER PÅ att bygga nya banor för hastigheter upp till 320 kilometer i timmen, men 2022 pausades arbetet efter ett regeringsbeslut. Anledningen var att man ville prioritera regional arbetspendling och godstrafik för att stärka jobb och tillväxt. Efter det har arbetet lagts ner och det finns i dag inga planer på att bygga nya banor för sådana hastigheter.

Trots osäkerheterna kring höghastighetståg i Sverige vågar SJ nu investera. En av anledningarna bakom det är ett tidigare projekt som gav blodad tand.

”För ungefär åtta år sen ökade vi antalet av-



FOTO: JOHAN NILSSON/TT

gångar mellan Stockholm och Sundsvall från åtta till tolv per dag. Det kändes nästan som om människor stod på perrongerna och väntade på de nya avgångarna. Vi trodde att det skulle ta lång tid och krävas mycket marknadsföring, men de fylldes direkt nästan”, säger Jan Kyrk.

De nya tågen kommer inte bara gå snabbare, de kommer även vara större för att kunna ta emot fler passagerare. Detta är ett sätt att kunna öka kapaciteten utan att påverka beläggningen på banorna. Till exempel kommer antalet säten att öka med 100 procent på sträckan mellan Stockholm och Gävle.

”Vi ser en enorm resandeökning längs ostkusten. Vi kommer inte att kunna köra många fler avgångar, för det är fullt på spåren. Där-

för behöver vi satsa på längre tåg med fler stolar”, säger Jan Kyrk.

Det är också just längst ostkusten som SJ planerar att en stor del av de nya snabbtågen ska gå. Det är en av sträckorna som är delvis förberedd för högre hastigheter. Om SJ får rätt förutsättningar skulle sträckan Stockholm till Umeå kunna ta fyra timmar istället för dagens sju. Restiden mellan Stockholm och Sundsvall skulle kunna halveras från fyra till två timmar.

SJ är dock beredda på att det kan ta tid innan Sverige har banor som tillåter 250 kilometer i timmen över längre distanser.

”Vår satsning kommer att fungera även om det tar lång tid, men den får ju mycket större nytta om man satsar ordentligt på infrastrukturen. Det är en nytta för hela ostkusten. Det bor många människor från Stockholm upp till Luleå”, säger affärschefen.

ANN-SOFIE ATTERBRAND, CHEF INOM järnvägsplanering på Trafikverket, förklarar att myndigheten arbetar efter en beslutad nationell plan för transportsystemen som sträcker sig fram till år 2037. Inom ramen för den finns åtgärder för att komma upp i 250 kilometer i timmen på flera av de mer trafikerade sträckorna, till exempel Oslo till Göteborg, Stockholm till Köpenhamn och Stockholm till Luleå.

”Om det klickar i exakt samma år som SJ:s tåg kommer kan jag inte säga, men det är under samma tidsperiod som vi kommer att kunna jobba med den typen av åtgärder”, säger Ann-Sofie Atterbrand.

Trafikverket förklarar att det finns en underhållsskuld på svensk järnväg som även prioriteras. Enligt den nationella planen kommer

SJ:S NYA INVESTERINGAR

Antal nya snabbtåg: 30.

Antal nya regionaltåg: 25.

Kostnad: 19 miljarder kronor, vilket även innefattar en omfattande upprustning av X2000 och SJ:s nattåg.

STRÄCKAN STOCKHOLM TILL GÄVLE

Antal nya platser: 4 800, en ökning med 100 procent.

Senast färdigt: 2030.

STRÄCKAN STOCKHOLM TILL SUNDSVALL

Antal nya platser: 1 800, en ökning med 65 till 70 procent.

Senast färdigt: 2030.

STRÄCKAN STOCKHOLM TILL UMEÅ

Antal nya platser: 850, en ökning med 90 procent.

Senast färdigt: 2030.

STRÄCKAN STOCKHOLM TILL MALMÖ/KÖPENHAMN

Antal nya platser: 8 000, en ökning med 50 procent.

Senast färdigt: 2030.

STRÄCKAN STOCKHOLM TILL GÖTEBORG

Antal nya platser: 8 000, en ökning med 50 procent.

Senast färdigt: 2030.

Jan Kyrk,
affärschef
på SJ.



FOTO: HENRY LUNDHOLM

Trafikverket ha tagit ikapp det eftersatta underhållet på de mest trafikerade banorna fram till 2037, men det kommer dröja till 2050 innan man är i fas på riktigt.

”Vi vill kunna ha trafik igång i systemet men för att vi ska kunna jobba i anläggningen måste vi stänga av eller begränsa trafiken. Samtidigt finns det ett stort behov av att kunna köra både gods- och persontrafik i Sverige, därför måste genomförandet ske successivt över våra järnvägsflöden”, säger Ann-Sofie Atterbrand.

Om den beslutade nationella planen som Trafikverket jobbar efter håller kommer det under 2030-talet vara möjligt att köra höghastighetstågen i 250 kilometer i timmen på utvalda sträckor.

SJ:s Jan Kyrk menar att det vore mer riskabelt att inte satsa på tåg som transportmedel i dag.

”Visst finns det risker, men vi tycker att de är rimliga. Den omvända risken hade varit att vi inte satsar och inte möter efterfrågan, vilket vore en problem för hela Sveriges möjlighet att resa. Det har aldrig åkt fler människor i Sverige med tåg än i dag”, säger Jan Kyrk.

2025 presenterade även EU en plan för järnvägen. Tanken är att binda ihop Europa med höghastighetståg. I planen finns bland annat en ambition att korta restiden mellan Stockholm och Köpenhamn från fem timmar och 45 minuter till fyra timmar.

”Det är en delmängd av våra planeringsunderlag. Samtidigt så är det en inriktning som bygger på att det ska funka ihop med den svenska planeringen”, säger Ann-Sofie Atterbrand.

LOVISA OLOVSSON





FOTO: KRISZTIAN BOCSI

HÖGHASTIGHETSTÅG I EUROPA

TYSKLAND

INTERCITY EXPRESS, ICE

Topphastighet: 320 kilometer i timmen.

Antal stationer: cirka 300.

Förbinder alla större städer i Tyskland och har även internationella linjer till bland annat Frankrike, Schweiz och Österrike.

FRANKRIKE

TRAIN À GRANDE VITESSE, TGV

Topphastighet: 320 kilometer i timmen.

Antal stationer: cirka 200.

Kopplar ihop Frankrike med sina grannländer i norr och sträcker sig hela vägen ner till Medelhavet och Spanien.

SPANIEN

ALTA VELOCIDAD ESPAÑOLA, AVE

Topphastighet: 310 kilometer i timmen.

Antal stationer: 52.

Kör mellan stationer över hela Spanien och i norr upp till Lyon i Frankrike.



FOTO: ANTONIO CALANNI

ITALIEN

FRECCIAROSSA

Topphastighet: konstruerat för 400 kilometer i timmen, men kör kommersiellt 300 kilometer i timmen.

Antal stationer: cirka 40.

ITALO

Topphastighet: 300 kilometer i timmen.

Antal stationer: 57.

I Italien finns det två snabbtågsoperatörer, Frecciarossa och det privata bolaget Italo. Båda kör i hastigheter kring 300 kilometer i timmen mellan stationer i hela landet. Sträckan Rom till Milano tar cirka två timmar och 55 minuter. Frecciarossa kör även till Paris via Lyon.



FOTO: MICHEL EULER

STORBRITANNIEN, FRANKRIKE, BELGIEN, NEDERLÄNDERNA, TYSKLAND OCH SCHWEIZ

EUROSTAR

Topphastighet: 300 kilometer i timmen.

Antal stationer: cirka 20.

Eurostar har transporterat passagerare genom kanal-tunneln mellan England och Frankrike sedan 90-talet. Sträckan London till Paris tar två timmar och 16 minuter. I dag finns Eurostar i Storbritannien, Frankrike, Belgien, Nederländerna, Tyskland och Schweiz.

Så skapar du en trygg kickoff

Hybridarbete och kulturbyggande, en kombination många chefer tampas med. Kickoffen har blivit ett viktigt ledarskapsverktyg för att bygga kultur och stärka organisationen trots oroliga tider.



Lokalhyra, teknik, underhållning, mat, dryck och säkerhet. Det är mycket att ta hänsyn till när man planerar en kickoff.

Efter pandemin har arbetssätten förändrats och kickoffen blivit viktigare än någonsin. Många chefer gör misstaget att släppa kontrollen när planeringen drar i gång.

Anna Bauer är vd på Scandinavian XPO med lång erfarenhet av eventbranschen.

Här är hennes tre bästa tips till chefen som vill skapa en kickoff som stärker organisationen och samtidigt har koll på säkerheten.

1. Tydligt syfte och mål

För att skapa en kickoff behöver ledningsgruppen tidigt enas om varför kickoffen genomförs och vilken effekt som ska uppnås.

– När chefen inte sätter riktningen gör någon annan det och då finns en risk att utfallet blir en kväll med underhållning i stället för en kickoff som stärker gemenskapen, säger Anna Bauer.

Genom att från början sätta tydliga mål och ett gemensamt syfte kan projektgruppen involveras och medarbetarna engageras. Det blir även ett sätt att främja kulturen på kontoret och genom att involvera medarbetarna tidigt skapas engagemang.

2. Budget och planering visar riktning

Ett steg som kan kännas självklart, men där många ändå slarvar, handlar om pengar.

– En totalbudget i sig räcker inte. Utan en tydlig projektplan är det lätt att fokusera fel och till exempel boka en stor artist för att det är kul samtidigt som budgeten för boende och mat inte håller, säger Anna Bauer.

Lokalhyra, teknik, underhållning, mat, dryck och säkerhet – listan är lång.

– Det handlar om att vara realistisk.

Det går inte att boka en känd föreläsare om budgeten är för stram. Gå tillbaka till

CHECKLISTA FÖR EN TRYGG KICKOFF

Frågor som du behöver ha koll på innan lokalen för kickoffen bokas:

- Finns det en identifierad hotbild?
- Hur ser utrymningsalternativen ut och finns det en plan för utrymning av lokalen?
- Är roller och ansvar tydligt fördelade hos ledningen?
- Finns det en tydlig alkohol- och drogpolicy och vem ansvarar på plats för det?
- Har ni valt ut en krisledningsplats i anläggningen där ledningen samlas?

Läs mer på:
scandinavianxpo.com



Anna Bauer, vd på Scandinavian XPO.



Att äta gott under kickoffen tillsammans med ungänge är ett bra sätt att stärka teamet.

steg ett, mål och syfte, och fundera över vad som faktiskt behöver prioriteras.

3. Säkerhet är också kultur

Alla medarbetare på samma plats, vid samma tidpunkt. Att gå igenom yttre risker inför kickoffen är ett ledningsansvar. Säkerhet är inget som löser sig på plats.

– Många tänker inte på säkerheten förrän något faktiskt går snett. Gör en riskanalys tidigt i processen och ta hjälp om det behövs. Hyrs en lokal in ska du som chef alltid fråga hur säkerhetsrutinerna ser ut, säger Anna Bauer.

Men säkerhet handlar inte bara om vad som sker på plats, utan också hur kickoffen kommuniceras i förväg.

– Man behöver man ta hänsyn till vilka som arbetar i organisationen. Är det många unga eller ett mer blandat team? Fundera över vilket beteende kickoffen riskerar att trigga och vad du vill dämpa eller förstärka.

Nu ställer vi om sjöfarten

Sjöfartens omställning går för långsamt. För att ställa om i den takt som krävs, behövs en utbyggd infrastruktur för el och drivmedel, långsiktiga ramverk och väsentliga investeringar. Vägen framåt formas i samspelet mellan industri, akademi, myndigheter och politik.

Tillsammans kan vi accelerera utvecklingen mot en fossilfri sjöfart. Besök oss i vårt garage på Donnersgatan under Almedalsveckan så kan vi ha en dialog om framtiden.



Så ska Europa bli större, starkare och självständigare

Au revoir fri konkurrens, hello global maktkamp. Drivet av skräcken för ekonomisk stagnation ritar EU under 2026 om sina ekonomiska spelregler i grunden. Genom en radikal trestegsraket, med supersnabba digitala bolag, grönt ljus för jättefusioner och hårda krav på "europeisk preferens" ska Bryssel ge näringslivet globala muskler.

Den europeiska unionen befinner sig mitt i ett historiskt paradigmskifte. Efter att i decennier ha prioriterat fri intern konkurrens och låga priser för konsumenterna har geopolitiska realiteter tvingat Bryssel till ett bryskt uppvaknande. Riktningen stakades ut under 2024 i två tunga rapporter av italienarna Enrico Letta och Mario Draghi, som visade att EU håller på att lagstiftas till ekonomisk stagnation medan USA och Kina drar ifrån.

Svaret har blivit en radikal, offensiv och stundtals kontroversiell våg av förslag till regelförändringar under våren 2026. Genom tre centrala pelare försöker EU nu rita om spelreglerna för att ge det europeiska näringslivet större globala muskler.

Det första konkreta verktyget är ett direkt svar på Enrico Lettas förslag om att skapa ett enhetligt europeiskt bolagsregelverk som existerar parallellt med de nationella lagarna, en så kallad ”28:e regime”, det vill säga ett extra, fristående rättssystem vid sidan av EU:s 27 medlemsländers nationella lagstiftningar.

Syftet är att göra det smidigt för startup-bolag och tillväxtföretag att skala upp över landsgränserna utan att behöva harva sig igenom 27 olika länders skilda bolagsjuridiker, skatteregler och registreringsprocesser. EU Inc ska kunna registreras helt digitalt på under 48 timmar, till en kostnad under 100 euro och utan krav på stort startkapital. Lagstiftningen ska också fungera som ett skydd mot nationell diskriminering.

Hos Svenskt Näringsliv ser man positivt på grundtanken, men pekar samtidigt på potentiella snubbeltrådar. Anna Stelling, chef för internationella och EU-frågor, tycker att ambitionen är helt rätt.

”Vad man vill är att man vill förenkla, ha bättre regelverk och förbättrade ramvillkor för företag att växa och stanna i EU, så att inte alla rymmer till Delaware. Så det finns all anledning att välkomna den här ambitionen från kommissionen.”

DELAWARE, DEN AMERIKANSKA DELSTATEN där det är enkelt och relativt billigt att bilda och förvalta bolag, lockar idag till sig rader av svenska och europeiska företag. Framgångsrika svenska AI-bolagen Legora och Lovable har till exempel redan från start registrerat sina moderbolag i Delaware.

Samtidigt höjer Anna Stelling ett varningens finger för att överskatta reformen. I länder som Tyskland, där det är ökänt krångligt att starta bolag, kommer skillnaden att bli stor, medan effekten blir mindre i Sverige där processen redan är relativt enkel. Den stora osäkerheten ligger i hur den nya bolagsformen ska samspela med ländernas befintliga lagar.

”EU Inc kommer inte innehålla allt, utan det kommer bli luckor som ska fyllas ut med nationell rätt beroende på i vilket land registreringen sker. Här finns det en risk att det kommer vara massa nationella variationer som behöver läggas till”, menar hon och betonar att reformen inte får bli en alibi-åtgärd som döljer det faktum att de generella ramvillkoren och hindren på den inre marknaden fortfarande måste åtgärdas.

Nya fusionsregler är likaså på gång, i syfte att underlätta för europeiska bolag att biffa upp sig och på så vis stå upp mot allt tuffare global konkurrens.

EU:s konkurrenspolitik har historiskt varit kompromisslös mot storskaliga europeiska sammanslagningar. Ett känt exempel är från 2019 då kommissionen förbjöd

Siemens och Alstom att slå ihop sina tågdivisioner med argumentet att det skulle skada konkurrensen på hemmaplan, vilket tillintetgjorde drömmen om en tysk-fransk jätte. Nu ritas detta regelverk om i grunden i den största översynen på över 20 år.

I april i år rullade den nya konkurrenskommissionären Teresa Ribera ut ett officiellt utkast till nya riktlinjer för fusioner. Det nya ramverket skiftar fokus från snäva nationella marknadsandelar till att istället väga in global konkurrenskraft, industriell skala, innovation, hållbarhet och resiliens. Europeiska företag måste tillåtas att gå samman och bli tillräckligt stora för att kunna utmana de amerikanska och kinesiska jättarna på världsmarknaden, är tanken. Efter en offentlig konsultation som sträcker sig till slutet av juni, väntas de nya, mer tillåtande fusionsreglerna träda i kraft under det fjärde kvartalet 2026.

Investmentbanken JP Morgan ser inte minst nya riktlinjer för fusioner som ”ett paradigmskifte som banar väg för en paneuropeisk konsolidering av [kontinentens] telekomföretag”, vilket kan bana väg för en fusion mellan Telenor och Tre, en affär som det länge pratats om.

DEN TREDJE, OCH MEST OMDEBATTERADE, pelaren är Industrial Accelerator Act, IAA, ryggraden i EU:s utlovade ”Clean Industrial Deal” och ska bli Europas svar på USA:s subventionerande stödpaket Inflation Reduction Act, IRA.

Lagen har som ambition att stoppa avindustrialiseringen och säkra kontinentens strategiska autonomi. Målet är att tillverkande industri ska stå för minst 20 procent av EU:s BNP till 2035, upp från dagens cirka 14 procent. För att nå dit introduceras principen om ”europeisk preferens”. Offentliga upphandlingar och statliga subsidier inom strategiska sektorer som fossilfritt stål, aluminium, cement, batterier och elbilar kommer att villkoras, en viss procentandel av materialet måste vara producerat i Europa eller i länder med ömsesidiga handelsavtal.

Svenskt Näringslivs Anna Stelling påpekar att grundidén om att handla mer europeiskt i en komplex geopolitisk värld är logisk, men att de praktiska och principiella problemen är stora. Vad är egentligen en europeisk produkt eller ett europeiskt företag till att börja med?

”Är det ett företag som har huvudkontor i EU? Vad händer då till exempel med AstraZeneca eller ABB? Är det ägandet som är viktigt? Vad händer då med Volvo Cars som har ett stort kinesiskt ägande? Det man har rört sig mot i förslaget är att det är produkter, inte företag, inom vissa sektorer som ska ha ett EU-innehåll. Men det skulle innebära administrativt betungande ursprungsintyg för komplexa varor inom EU. Är det verkligen rätt väg att gå för att öka vår konkurrenskraft?”, frågar sig Anna Stelling.

FÖRETAG SOM HANDLAR INOM EU har aldrig behövt bekräfta eller bevisa EU-ursprung för sina varor. Offentliga upphandlingar utgör hela 15 procent av EU:s BNP, och företag som inte kan bevisa sitt ursprung kommer att

uteslutas. För stora bolag är detta hanterbart, men för små och medelstora företag är det ett administrativt tungt arbete.

Anna Stelling varnar också för att EU riskerar att bygga en ”ostkupa” över sig själv, som skulle krocka med unionens alla lyckosamma frihandelsförhandlingar med bland andra Indien, Indonesien, Australien och Mercosur-länderna. Dessa avtal har förhandlats fram just för att europeiska företag ska kunna diversifiera sina leveranskedjor och bli mindre sårbara gentemot Kina och USA. Även här är Anna Stelling orolig, eftersom förslaget innebär att insatsvaror från länder EU har frihandelsavtal inte automatiskt ingår. Dessutom är Sverige ett djupt importberoende land, en tredjedel av den svenska exporten är beroende av importerade insatsvaror. Att begränsa flödena kan leda till ett mindre utbud och högre kostnader som i slutändan drabbar konsumenterna.

Peter Bryntesson, vd för branschorganisationen Fordonskomponentgruppen, FKG, ser möjligheter med de nya skyddsmekanismerna.

”Vi är hyfsat positiva. Vi har haft fall där leverantörer har tappat affärer till exempelvis Kina på grund av att det uppenbart har varit felaktiga handelsgrunder. Affären har varit billigare än det ingående materialet. Någoting måste göras”, säger Peter Bryntesson.

Samtidigt belyser han en påtaglig intern klyfta inom EU. Frankrike driver på hårt för de protektionistiska åtgärderna, medan Tyskland bromsar av rädsla för att deras bilar ska bli dyrare. Data från branschorganisationen Clepa visar att europeiska underleverantörer ligger 15–35 procent högre i pris än de billigaste icke-europeiska alternativen. Han spår dock att svenska leverantörer kommer att gynnas och se ett tillskott av affärer när artiklar flyttas hem till Europa.

INVESTMENTBANKEN JEFFERIES LYFTER i en analys fram ett knappt 70-tal europeiska företag som på olika sätt kan gynnas av en Made in Europe-reglering, däribland svenskrelaterade bolagen Midsummer, NKT, Alimak, SKF, Alleima och Metacon.

Det stora frågetecknet för fordonsindustrin är dock tidsramarna för kritiska komponenter som batterier, elmotorer och permanentmagneter. IAA slår fast att andelen europeiskt innehåll i känsliga produkter ska trapas upp till minst 50 procent över en treårsperiod, en tidsplan som industrin ser som problematisk.

”Den tycker jag är svårbedömd. Det tar betydligt längre tid än tre år att bara bygga en batterifabrik”, konstaterar Peter Bryntesson.

Han lyfter också fram en annan radikal och hittills lite uppmärksammas aspekt i förslagen, ett krav på att utländska aktörer som investerar över 100 miljoner euro i Europa måste skaffa sig en europeisk partner. Det är en spegelvänd variant av den samägandemodell som Kina själva länge tillämpat mot västerländska företag.

PER-OLOF LINDSTEN



ANNA STELLING,
SVENSKT
NÄRINGSLIV



PETER BRYNTESSON,
BRANSCHORGANISATIONEN
FORDONSKOMPONENTGRUPPEN,
FKG



Stroke förändrar livet på ett ögonblick. Men med rätt rehabilitering kan fler få möjlighet att återta det.

När livet förändras på en sekund börjar rehabiliteringen

Varje år drabbas tusentals människor i Sverige av stroke. För många kommer det utan förvarning. Ena stunden pågår vardagen som vanligt och i nästa handlar allt om att överleva, återfå funktioner och försöka hitta tillbaka till livet. Men stroke är inte bara en akut sjukdom. Det är ofta början på en lång rehabiliteringsresa.

Bakom statistiken finns människor som behöver lära sig tala igen, ta sina första steg, hantera trötthet, minnespåverkan och en ny vardag. Även anhöriga påverkas praktiskt, känslomässigt och ekonomiskt.

Forskning visar att tidig och individanpassad rehabilitering gör stor skillnad. Ändå varierar tillgången till rehabilitering kraftigt över landet. Många får inte det långsiktiga stöd de behöver efter utskrivning från sjukhus. För vissa avslutas insatserna långt innan återhämtningen är klar.

Vårdkedjan vid stroke startar relativt bra med akut vård och tidig rehabilitering. Men därefter tappar det kraft, struktur och ansvar vilket gör att många strokepatienter lämnas i ett slags rehabvakuum.

Stroke kan drabba vem som helst. Men möjligheten att återfå självständighet och livskvalitet får inte bero på var man bor eller

vilken region man tillhör.

Därför behövs ett större fokus på rehabilitering och inte bara akutvård. Rehabilitering är inte en kostnad. Det är en investering i människors liv, arbetsförmåga och delaktighet i samhället.

När vården fungerar som bäst får människor möjlighet att komma tillbaka till arbete, familjeliv och social gemenskap. När stödet brister riskerar konsekvenserna att bli livslånga.

Stroke förändrar livet på ett ögonblick. Men med rätt rehabilitering kan fler få möjlighet att återta det.

Ingen strokedrabbad ska lämnas utan stöd när den akuta vården är avslutad.



Claes-Håkan och Berit Johansson från Knivsta. Berit har drabbats av stroke och Claes-Håkan är ordförande i Strokeföreningen i Knivsta.



Stärk flyget – stärk Sverige

Välkomna till Norwegians seminarium där vi tillsammans med politiker, näringslivet och flygbranschen diskuterar vad som krävs för att Sverige ska få den tillgänglighet som vi så väl behöver.

Goda flygförbindelser är avgörande för näringslivets konkurrenskraft, handel, investeringar och kunskapsutbyte – men även för att hela landet ska leva. Sveriges tillgänglighet med flyg har försämrats kraftigt sedan pandemin och idag är vi bland de sämsta i Europa.

Detta hotar vår konkurrenskraft, investeringar, jobben och tillväxten i hela landet. Vad händer med Sverige när världen flyger förbi?

Hur säkerställer vi att Sverige förblir en attraktiv och konkurrenskraftig nation med bra flygförbindelser, både inrikes och utrikes? Vilka politiska beslut och investeringar krävs för att flyget ska kunna fortsätta vara en motor för jobb, tillväxt och utveckling i hela landet?

Deltar på seminariet gör:

Infrastruktur- och bostadsminister Andreas Carlson
Geir Karlsen, Koncernchef, Norwegian
Susanne Andersson, VD, Visit Sweden
David Stenergard, Näringspolitisk expert,
Stockholms Handelskammare
Fredrik Kämpfe, Branschdirektör, Transportföretagen Flyg
Politikerpanel – Helena Gellerman (L), Oskar Svärd (M),
Thomas Morell (SD) och Lorents Burman (S)

Seminariet modereras av:

Charlotte Holmbergh, Norwegian

När: Onsdag 24 juni kl. 14.00–14.45

Var: Trappgränd 4 / S:t Hansgatan 16, Visby
(Handelskamrarnas gemensamma arena)

Kontakt: press@norwegian.com

Varmt välkomna önskar Norwegian

norwegian 



We help you meet
tomorrow's tech demands
so you can
compete at a speed
that rewrites the rules



pwc.se

© 2026 PwC. All rights reserved. PwC refers to the PwC network and/or one or more of its member firms, each of which is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.

RANGE ROVER



5 ÅRS GARANTI
& FRISERVICE

RANGE ROVER FR. 14.241 KR/MÅN*

*Baserat på kontantinsats på 25 %, restvärde på 55%. Uppläggningsavgift 695 kr och aviseringsavgift 60 kr tillkommer, 36 månaders löptid. Med reservation för sedvanlig kreditprövning. Rörlig ränta f.n. 2,95 % (effektiv ränta 3,13 %) Fem års fabriksgaranti gäller i 5 år eller upp till 15.000 mil, beroende på vad som inträffar först. Avser Range Rover MY26. Serviceavtalet gäller under nybilsgarantins giltighetstid, dock längst till 6 800 mil, beroende på vad som inträffar först, serviceavtalet följer bilen och servicen kan nyttjas på samtliga av JLR Sveriges anknytna verkstäder. Bilen på bilden kan vara extrautrustad. Med reservation för eventuella skrivfel.



Att låna kostar pengar!

Om du inte kan betala tillbaka skulden i tid riskerar du en betalningsanmärkning. Det kan leda till svårigheter att få hyra bostad, teckna abonnemang och få nya lån. För stöd, vänd dig till budget- och skuldrådgivningen i din kommun. Kontaktuppgifter finns på [konsumentverket.se](https://www.konsumentverket.se).

Kraftsam bygger system-resiliens i Mellansverige

Nio energibolag i Mellansverige har kroat arm för att stärka den regionala systemresiliensen. Tillsammans vill de bygga förmågor som stärker hela systemet och höjer miniminivån – beredskap som skapar värde i fred och håller i krig.

– Det räcker inte att ett enskilt bolag stärker sin anläggning om grannbolagets sårbarheter är olösta. Hela systemet måste hålla, säger Magnus Eriksson, vd för ESEM.

Energibolagen inom Kraftsam har under-tecknat en avsiktsförklaring, etablerat ett gemensamt kansli och genomfört gemensamma övningar med simultana krigsscenarier. Övningarna ställer bolagen inför frågor som: hur hanterar vi pågående dödligt våld, samtidigt som kritiska noder och anläggningar för energisystemet slås ut samtidigt och återkommande, och vi kontinuerligt ut-sätts för sabotage och cyberattacker? Hur stöttar bolagen varandra då?

Kraftsam har tillsammans med Energi-myndigheten tittat på ett pilotprojekt om anti-drönarsystem och hybridskydd. Målet är att klargöra mandat och roller för civil kritisk infrastruktur och göra det möjligt för energibolagen att avlasta försvaret och blåljus.

– Visst samarbete sker redan i dag. Kraftsam kompletterar nuvarande strukturer och gör det strukturerat, uthålligt och med ett gemensamt systemperspektiv, säger Magnus Eriksson.

Ett gap på fjärrvärmesidan

Sverige har i dag nätverk för samverkan mellan privat-offentlig sektor, exempelvis VA-POS som syftar till att stärka beredskapen och det civila försvaret inom vatten- och avloppsområdet. Elsamverkan, där elnäts-företag hjälper varandra med manskap och materiel när Sverige drabbas av omfattande störningar, är ett annat exempel. Dock saknas motsvarande på fjärrvärmesidan*.

– Fjärrvärme har en bärande roll i risk och krig, där den har förmågan att avlasta elnätet genom att ersätta eluppvärmning i stora delar av samhället. Kraftsam vill se mer systemtänk framåt, säger Magnus Eriksson.

Det är inte mer pengar som behövs, menar han, utan ett gemensamt sätt att använda dem. Beredskap blir hållbart först när de skapar värde även i fredstid. I dag löser Kraftsam detta själva genom bilaterala avtal. Dessa binder ihop bolagens separata insatser till ett sammanhållet beredskapssystem, för att kunna reallokera resurser när störningar slår ojämnt. En lärdom från Ukraina: decentraliserade tillgångar håller bättre när krisen är asymmetrisk.



Medverkar under Almedalsveckan

Magnus Eriksson från ESEM deltar i panelsamtal under Almedalsveckan. Kraftsam-vd:ar från de nio bolagen är på plats. Samtalen hålls på Arena energi – Energiföretagens mötesplats under Almedalsveckan.

Läs mer på:
esem.se



**Eskilstuna Strängnäs
Energi & Miljö**

– Vi är övertygade om att vi möter osäkra omvärldsfaktorer och utmaningar bättre tillsammans, säger Magnus Eriksson.

En aktör att lita på

ESEM är ett av de nio bolagen i Kraftsam. Deras uppdrag är att leverera energi till Eskilstuna och Strängnäs i fred, kris och krig. Det löftet till samhället kräver ett systemansvar.

– Samhället måste kunna lita på leveransen från våra anläggningar och distributionsnät – i fred, kris och krig, säger Magnus Eriksson.

*Källhänvisning: Rapport från förstudie i projektet Beredskapsutmaningen, som gjorts av den nationella inköpscentralen Sinfra och dess medlemmar (företag inom branscher som energi och VA)

Fjärrvärme har en bärande roll i risk och krig, där den har förmågan att avlasta elnätet.

Magnus Eriksson



Magnus Eriksson, vd för ESEM.

LÄMNA 80-TALET OCH ÖKA TAKTEN I ELEKTRIFIERINGEN



Vad har freestyle, axelvaddar och Sveriges elanvändning gemensamt?

De var lika stora 1986. Nu behöver Sverige stärka konkurrenskraften, öka vårt oberoende och minska utsläppen. Den gemensamma lösningen stavas elektrifiering.

SÅ ÖKAR VI TAKTEN

Krav på fossilfria produkter i offentlig upphandling, sänkt elskatt för hushåll och slopad elskatt i fjärrvärmen och för tunga transporter. Inför färre elprisområden, helst ett.

Och inte minst, sprid de ekonomiska vinsterna med elektrifieringen. Stärk och permanenta ersättning till kommuner som bidrar med fossilfri elproduktion.

Vi pratar gärna mer om elektrifieringen, du hittar oss på Arena Energi.

Läs mer på: fortum.se/elektrifiering



POLITISKT REKLAMMEDDELANDE

SPONSORN ÄR: Fortum Sverige AB SPONSORN KONTROLLERAS AV: Fortum Oyj
MEDDELANDET ÄR KOPPLAT TILL: Energipolitik

Mer info om
transparensmeddelande



Medan vi ofta pratar om betydelsen av cykelbanor för att få fler att använda cykeln som transportmedel talas det desto mer sällan om betydelsen av den socioekonomiska tillhörigheten.

Därför cyklar färre i låginkomstyrken

Sverige har en relativt väl utbyggd cykelinfrastruktur jämfört med många andra länder. Statistik från Trafikverket pekar på runt 20 000 kilometer cykelnät, där majoriteten ägs och underhålls av kommunerna. Infrastruktur i all ära, men det finns andra aspekter för att bredda användningen av cykeln som transportmedel som det talas betydligt mer sällan om. En sådan aspekt är den socioekonomiska tillhörigheten.

”Många cykelstrategier utgår underförstått från människor med relativt flexibla arbetstider och kontorsarbete, men i låginkomstyrken är arbetsvillkoren ofta annorlunda”, säger Lena Smidfelt Rosqvist, vd på konsultbolaget Trivector Mobility.

Trivector Mobility, med fokus på hållbara transportsystem, har tillsammans med VTI, Statens väg- och transportforskningsinstitut, genomfört en studie som bygger på djupintervjuer med personer i låginkomstyrken i Östergötland, både cyklister och icke-cyklister, och analyserat hur deras resvanor förändrats genom livet.

”För personer i låginkomstyrken är arbetsvillkoren ofta annorlunda. Tidiga morgonpass, sena kvällspass och fysiskt krävande arbete gör att cykling ibland upplevs som ytterligare en belastning i vardagen”, säger Lena Smidfelt Rosqvist. Hon menar att genom att utforma cykelpolitik och strategier utifrån en alltför snäv bild av vardagens mobilitet riskerar man att missa vissa viktiga grupper.

Flera deltagare i studien beskriver hur otrygghet påverkar deras vilja att cykla. Att cykla i mörker eller genom områden som upplevs som otrygga kan göra att andra färdssätt upplevs som mer attraktiva, även om cykelinfrastrukturen i övrigt är god.

”För många hänger detta också ihop med arbetsvillkoren. Personer i låginkomstyrken arbetar ofta tidiga morgnar eller sena kvällar, vilket innebär att resor sker vid tider då få människor rör sig ute och det är glest mel-

lan andra cyklister. I sådana situationer blir trygghetsfrågor särskilt viktiga. Denna aspekt lyfts relativt sällan i diskussioner om hur cyklingen ska öka.”

DETTA INNEBÄR ATT CYKELÅTGÄRDER också behöver handla om ökad trygghet med bättre belysning, levande stadsmiljöer och trygg cykelparkering, även under tider då få människor rör sig ute, menar Lena Smidfelt Rosqvist.

”Erfarenheter av cykelstölder var vanliga i intervjuerna. För personer med begränsade ekonomiska resurser kan en stulen cykel innebära att cyklingen upphör helt.”

Men stölderna påverkar inte bara ekonomin, menar Lena Smidfelt Rosqvist.

”För deltagare som inte hade en stark cykelvana sedan tidigare kunde en stöld bli en brytpunkt där man helt slutade cykla. För dem som redan hade en etablerad vana var det däremot vanligare att man skaffade en ny cykel och fortsatte. Det gör frågan om säker cykelparkering och skydd mot stölder särskilt viktig.”

Arbetsgivarnas och kollegornas inställning till cykling är också väldigt viktig, alltifrån cykelparkering och ombytesrum till förmåncyklar och prova-på-kampanjer.

Det finns rätt mycket som arbetsgivare kan göra för att uppmärksamma och visa på cyklingens möjligheter.”

Förutom att själva cykelinköpet kan vara en utmaning pekar Lena Smidfelt Rosqvist också på att låginkomsttagare inte alltid är så röststarka i samhällsdebatten, vilket också ökar risken för att deras behov inte tillgodoses.

Intervjuerna i studien visade också att cykeln inte bara konkurrerar med bilen, utan också med elsparkcyklarna. Särskilt bland de yngre deltagarna.

”Elsparkcyklarna beskrivs som enklare, renare och mer bekväma att använda i vardagen, medan cykling ibland upplevs som svettigt eller opraktiskt. Elsparkcyklar kan också upplevas som smidiga eftersom de kräver mindre planering och är enklare att förvara, särskilt i bostäder där det är svårt att förvara en cykel.”

Lite mer oväntat går det också att koppla en utbyggd cykelinfrastruktur till ökad beredskap.

”Det märkte vi inte minst i Ukraina, där nästan ingen cyklade. Sedan kom kriget och ryssarna bombade landets infrastruktur, vilket på vissa ställen gjorde det omöjligt att ta sig fram med bil och all bränsle gick till militära ändamål. Då började folk ta fram sina gamla cyklar för att överhuvudtaget kunna förflytta sig mellan olika platser.”

JILL BEDEROFF

STUDIENS FEM LÄRDOMAR

1 Cykelplanering utgår ofta från en snäv bild av vem som cyklar

Arbetstider, arbetsvillkor och vardagslogistik ser olika ut och påverkar möjligheten att cykla.

2 Trygghet kan vara en större barriär än infrastrukturen

Särskilt när resor sker tidiga morgnar eller sena kvällar, när få människor är ute.

3 Cykling förknippas med vissa grupper

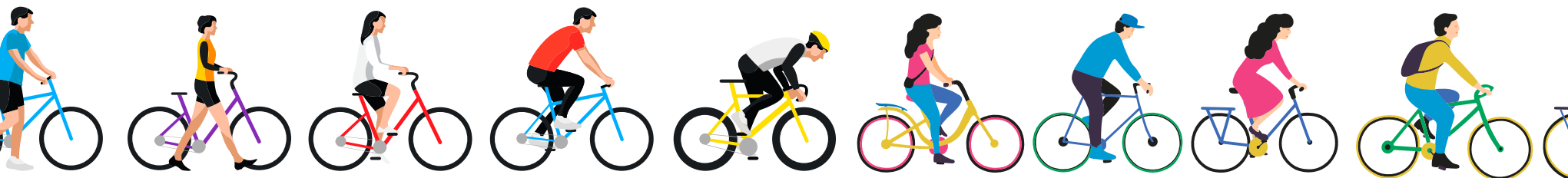
Normer kring vem som ”är en cyklist” påverkar vilka som känner att cykling är ett alternativ.

4 Cykelstölder kan bryta vanor permanent

För den som inte har en etablerad vana kan en stulen cykel innebära att man slutar cykla helt.

5 Cykeln konkurrerar inte bara med bilen utan också med elsparkcyklar

Bekvämlighet, enkelhet och minskat ansvar, exempelvis via hyrsystem, spelar roll i vardagen.



*”Fysiskt krävande
arbete gör att cykling
ibland upplevs som
ytterligare en
belastning i vardagen”*
Lena Smidfelt Rosqvist



Innovativ förpackning – minskar plast inom vården

En ny förpackningslösning har utvecklats för att bidra till att lösa de problem och utmaningar kring plastförpackningar som finns inom vården. – Vården förbrukar enorma volymer hygienprodukter varje dag. Det märks i sophanteringen, säger Monika Wahlberg, Marketing Manager på Kiilto.

2024 lanserades en ny, miljövänligare förpackningslösning för hygienprodukter. Speciellt framtagen för professionella användare.

– När vi gick igenom upphandlingsunderlag från 16 av Sveriges regioner såg vi att det rör sig om tre miljoner flaskor handsprit och tvål per år. Vår påslösning är tänkt som ett komplement till befintliga förpackningar, men förhoppningen är att den på sikt ska kunna ta över helt, säger Monika Wahlberg.

Den nya förpackningslösningen väger endast 16 gram, jämfört med den traditionella pumpflaskan som väger mellan 45–49 gram. Dessutom innehåller påsarna en större mängd vätska jämfört med flaskorna.

– Byter man ut pumpflaskorna i hårdplast mot påslösningen minskar plastanvändningen med upp till 60 procent. För alla regioner

tillsammans handlar det om 118 ton plast per år, säger Monika Wahlberg.

Den nya förpackningen sitter i en metallhållare med arm, vilket möjliggör en hygienisk användning. Samtidigt är förpackningen lätt att byta och kräver inte några nya arbetssätt eller rutiner för vårdpersonalen. Dessutom har påsarna en bättre tömningsgrad och ger mindre avfall. Att påsarna tar mindre plats jämfört med de hårda förpackningarna gör att transporter både vid beställning, förvaring och avfallshantering minskar, vilket även det har en positiv inverkan på miljön.

– **Vården gör det här valet** varje gång de skriver en upphandling. Det är där förändringen börjar, menar Monika.

– Genom att efterfråga den här typen av



Om Kiilto

Kiilto är en finsk familjeägd koncern som grundades 1919 och som idag finns i nio länder. De utvecklar, tillverkar och marknadsför kemiska industrilösningar inom fyra affärsområden: bygg, industriell limning och flamskydd, samt professionell hygien och konsumenthygien. De har med sina varumärken DAX och Kiilto Pro levererat hygienprodukter anpassade för svensk sjukvård i drygt 50 år och har högt satta miljömål.

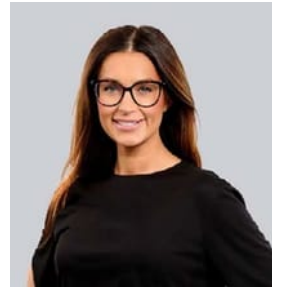
Läs mer på:
kiilto.se/professionell-hygien/dax_paskoncept



förpackningslösningar kan vården göra en konkret skillnad i den gröna omställningen.

– Vi har satt som mål att 70 procent av våra förpackningsmaterial ska vara återanvändbara, förnybara eller bestå av återvunnet material. Det är det som driver oss att ta fram lösningar som faktiskt hjälper vården att ställa om, avslutar Monika Wahlberg.

Monika Wahlberg, Marketing Manager på Kiilto.



Det dolda kokainberoendet på våra arbetsplatser

Kokainanvändning är inte längre begränsat till enbart nattklubbar utan är i allt högre grad en del av professionella miljöer – från finans till byggsektorn – ofta dold bakom höga prestationskrav och långa arbetsdagar. För företag innebär utvecklingen ökade kostnader, större säkerhetsrisker och ett växande ansvar att agera i tid.

Kokain skapar en tillfällig intensiv känsla av energi och överdrivet självförtroende med upplevd hög kapacitet. Vanliga varningstecken är ett förändrat beteende med humörsvingningar, ojämn arbetsprestation och oförklarlig frånvaro. När ruset avtar uppstår ångest, energilöshet och ett starkt sug efter mer vilket kan utvecklas till en ond cirkel som blir svårhanterlig.

Beroende handlar inte bara om personliga tragedier, utan ger ett produktionsbortfall, sjukfrånvaro och allvarliga säkerhetsrisker. Dessutom skapas en otrygg arbetsmiljö med risk för ekonomisk kriminalitet på grund av skuldsättning.

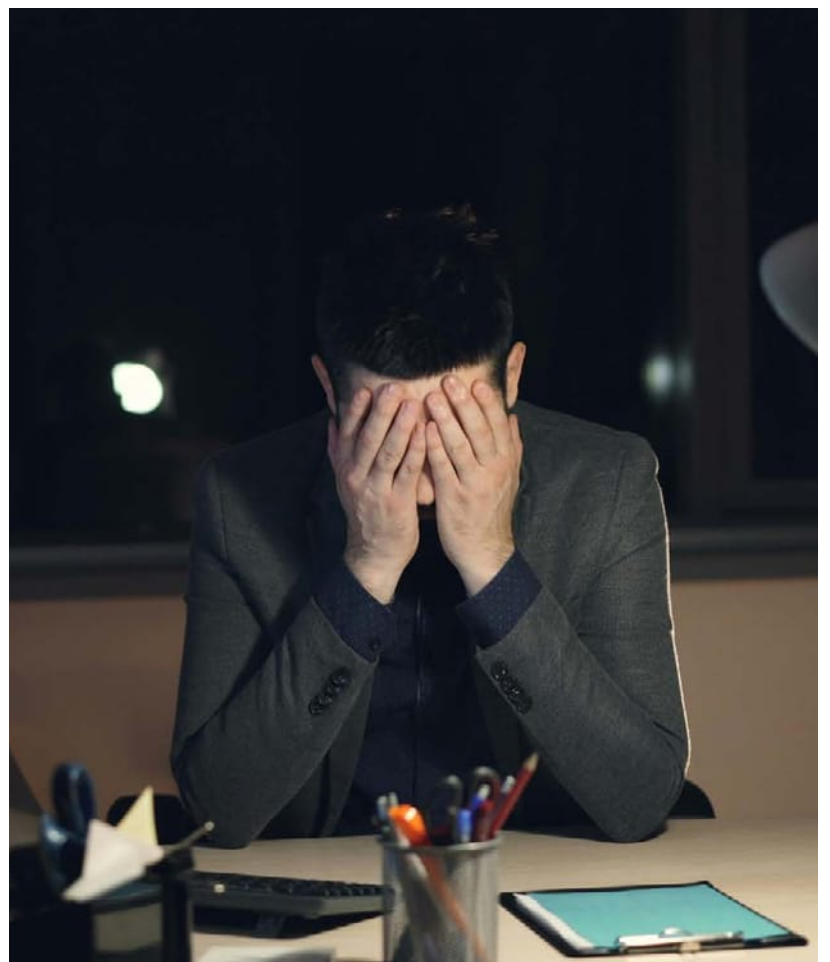
Enligt arbetsmiljölagen har arbetsgivaren ett rehabiliteringsansvar. Att se missbruk som en sjukdom och erbjuda behandling är inte enbart ett lagkrav utan en lönsam investering för företaget. Att rehabilitera en medarbetare är avsevärt billigare än kostnaderna för långvarig underprestation och nyrekrytering.

Det krävs ett ledarskap med en tydlig drogpolicy och kunskap om ohälsa. Genom att agera i tid kan företag vända en destruktiv trend till vinst för både organisation och individ. Beroendekliniken Stockholm erbjuder skraddarsydd rehabilitering för att hjälpa näringslivet att säkra en drogfri och lönsam arbetsmiljö.

Läs mer:



BEROENDEKLINIKEN
EN DEL AV GASTEE HEALTH



Beroende ger ett produktionsbortfall, sjukfrånvaro och allvarliga säkerhetsrisker.



fortfarande Hebas aktie är ~~nu~~ grön enligt Nasdaq

Heba fortsätter framåt. För andra året i rad klassas Heba som grön aktie av Nasdaq. Granskningen som genomförts av S&P Global placerar Heba som ett av de ledande fastighetsbolagen i världen vad gäller grön omsättning (84 %).



Nasdaq Green Equity Designation är en tydliggörare för aktieplacering som söker hållbara placeringar.

Läs mer på:
ir.hebafast.se



Skandrenting positionerar sig i växande marknad för säkerhetsfastigheter

Sverige står inför en omfattande utbyggnad av kriminalvården och polisen. För fastighetsbolaget Skandrenting innebär utvecklingen en snabbt växande efterfrågan på specialanpassade samhällsfastigheter.

Bakgrunden är ett kraftigt ökat behov av nya häkten, anstalter och lokaler för rättsvårdande myndigheter. Inom drygt 8 år väntas antalet platser inom kriminalvården öka från cirka 11 000 till omkring 29 000, enligt myndighetens prognoser.

– Samhället befinner sig i ett läge där stora investeringar i säkerhet och rättsväsende blivit nödvändiga. Där kan vi bidra med erfarenhet, långsiktighet och specialiserad kompetens inom samhällsfastigheter, säger Johannes Nyberg, vd för Skandrenting.

Bolaget har under lång tid fokuserat på fastigheter för offentlig verksamhet och har i dag en hyresgästportfölj där omkring 60 procent utgörs av statliga och kommunala aktörer. Rättsvårdande myndigheter är den största kategorin.

– Den här typen av projekt kräver både

finansiell styrka och förståelse för offentliga verksamheters behov över lång tid. Det handlar om fastigheter med mycket höga krav på säkerhet, drift och hållbarhet, säger Johannes Nyberg.

Skandrenting är i dag involverat i flera större projekt inom segmentet. Ett av dem är utvecklingen av ett nytt häkte i Kalmar med en bruttoyta på över 12 000 kvadratmeter. Anläggningen planeras stå färdig 2027. Trots osäkerhet kring framtida kriminalpolitik bedömer bolaget att behovet av samhällsfastigheter kommer att vara fortsatt stort under överskådlig tid.

– Marknaden är politiskt påverkad, men de behov vi ser i dag är mycket omfattande. För oss handlar det om att skapa långsiktigt hållbara fastigheter som stödjer viktiga samhällsfunktioner, säger Johannes Nyberg.



Johannes Nyberg,
vd på Skandrenting.



Bolaget lyfter samtidigt fram stabiliteten i affärsmodellen. Cirka 70 procent av hyresavtalen är räntebaserade, vilket ger skydd mot stigande räntor, samtidigt som vakansgraden är låg och kontrakten ofta långsiktiga. I takt med att investeringarna i rättsväsende och offentlig sektor ökar ser Skandrenting fortsatt goda möjligheter att växa inom segmentet samhällsfastigheter.

– Vårt senaste inspel i debatten är så kallade "Prison cities". Vi tror att det skulle vara både billigare och snabbare att utöka på de orter framför allt där Kriminalvården redan finns. Ska vi få fram nästan 20.000 platser på 8 år krävs nytänkande, säger Johannes Nyberg.

Spes erbjuder stöd för de som förlorat närstående

40 nya varje dag. Varje suicid lämnar i snitt tio människor i en sorg som samhället inte är förberett på.

I Sverige tar fyra personer sitt liv varje dag. Uppskattningsvis 15 000 svenskar förlorar varje år en närstående i suicid. De brottas med skuld, ilska och frågor utan svar. De löper själva förhöjd risk för psykisk ohälsa – och för suicid.

Ändå saknas systematiskt stöd. Ingen automatisk rätt till hjälp. Ingen som ringer.

Spes har i snart 40 år gett medmänskligt stöd till efterlevande – från människor som själva förlorat någon närstående. De vet vad som kan hjälpa: att möta någon som kan säga "ja, jag också."

Sverige har en ny strategi för suicidprevention. Det är bra. Men strategier tröstar inte den som just förlorat sin mamma, sin partner eller sitt barn. Det gör medmänsklighet. Det gör Spes.

Spes

Riksförbundet för Suicidprevention och Efterlevandestöd

Läs mer på: spes.se



Spes har i snart 40 år gett medmänskligt stöd till efterlevande.

Foto: Cathy Mü



PREPARED. FOR EVERY MISSION.

Avancerade uniformssystem för krävande uppdrag

Sedan 1982 har Taiga utvecklat klädsystem för uniformerade yrkesgrupper med fokus på säkerhet och prestanda. Med förståelse för människans beteende och fysiologi, kombinerat med teknisk innovation, skapar vi lösningar som testas i verkliga miljöer – för att hålla användaren torr, skyddad och redo.

Prestanda börjar med människan.

Vi utvecklar system utifrån användarnas behov och erfarenheter i nära samarbete med militär, polis, ambulans och räddningstjänst världen över – för människan bakom uniformen.

Våra plagg designas i Varberg och produceras i Europa med fokus på kvalitet, hållbarhet och skydd. Resultatet är pålitliga uniformssystem för krävande miljöer, där funktion och säkerhet är helt avgörande.

taiga.se

DESIGNED IN SWEDEN
MADE IN EUROPE. 

TAIGA

Sommarquiz

Hur många barn har

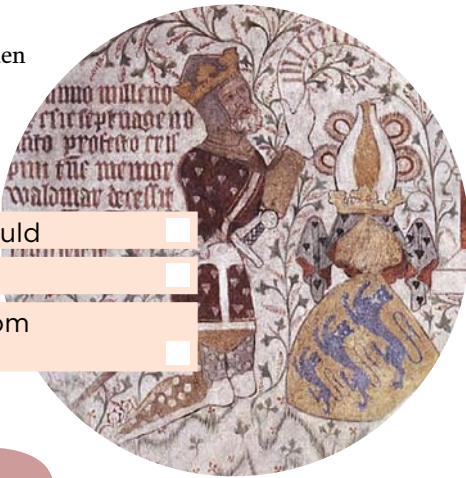


I höst är det som bekant riksdagsval och mycket talar för en jämn kamp mellan blocken. Hur många mandat skilde höger- och vänstersidan åt vid det senaste valet 2022?

- 1. 3 mandat ☐
- X. 5 mandat ☒
- 2. 8 mandat ☐

Enligt sägnen brandskattade den danske kungen Valdemar Atterdag Visby år 1361. Vad ska han ha krävt för att inte bränna ner staden?

- 1. Tre öltunnor fyllda med silver och guld ☐
- X. 300 hästar ☒
- 2. Att samtliga invånare erkände honom som kung och kysste hans ring. ☐



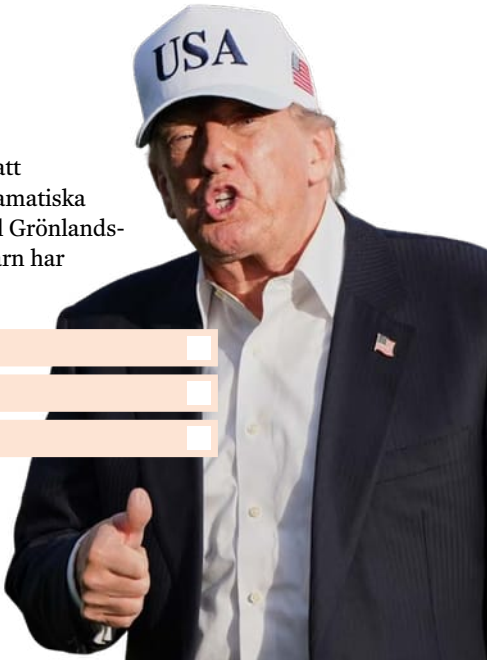
Almedalen är ett relativt nytt namn på den plats i Visby där politikerveckan hålls. Vad hette den fram till 1870-talet?

- 1. Gauteplatsen ☐
- X. Gamle Hamn ☒
- 2. Bungeparken ☐

FOTO: ARILD VÅGEN

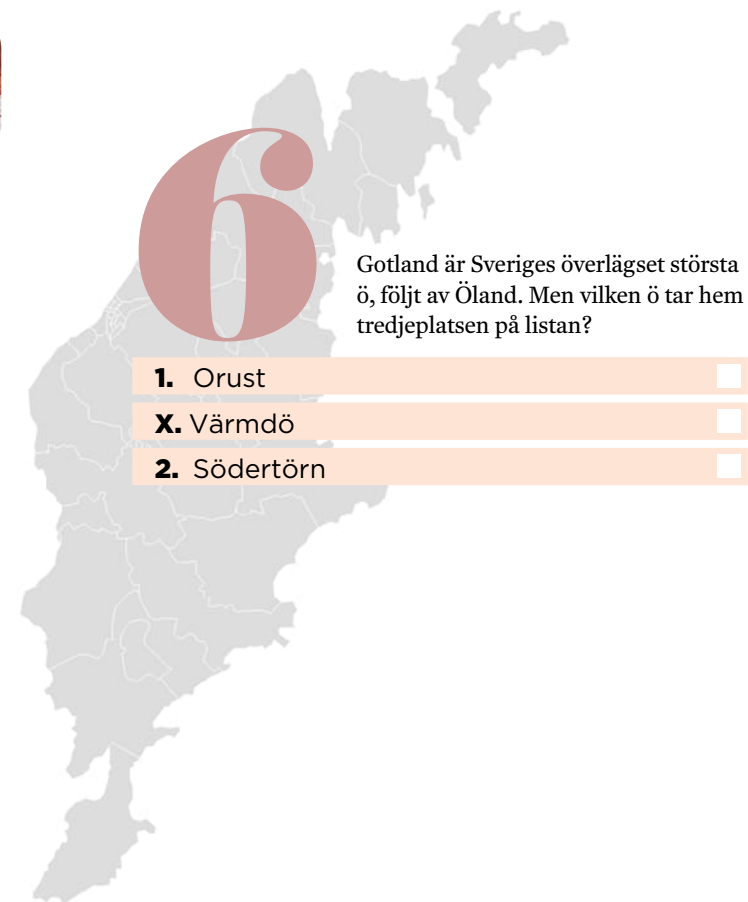
Det går inte en dag utan att Donald Trump skapar dramatiska rubriker, från tullgivar till Grönlands-utspel och Iranattacker. Men hur många barn har den amerikanske presidenten?

- 1. Ett ☐
- X. Fyra ☒
- 2. Fem ☐



Almedalsveckan 2026 är en enorm apparat med mängder av seminarier, träffar och debatter. Hur många officiella programpunkter finns det i årets upplaga?

- 1. 750 ☐
- X. 1 400 ☒
- 2. 2 500 ☐



Gotland är Sveriges överlägset största ö, följt av Öland. Men vilken ö tar hem tredjeplatsen på listan?

- 1. Orust ☐
- X. Värmdö ☒
- 2. Södertörn ☐

USA:s president?



AI-utvecklingen har drivit på börskurserna för världens teknikjättar. Vilket bolag var vid månadsskiftet maj/juni det högst värderade företaget på jorden?

- 1. Nvidia ☐
- X. Apple ☐
- 2. Tencent ☐



8

Många av våra riksdagspartier har bytt partiledare under det senaste året. Centerns Anna-Karin Hatt satte nytt rekord som den partiledare som suttit kortast tid efter att ha avgått efter blott ett halvår på posten. Men vem innehade rekordet tidigare i modern tid?

- 1. Anna Kinberg Batra (M) ☐
- X. Matz Hammarström (MP) ☐
- 2. Håkan Juholt (S) ☐

9

Sommarens fotbolls-VM för herrar är i full gång. Sverige är med för fjortonde gången, men vilket lag är det enda som har deltagit i samtliga 22 mästerskap genom historien?

- 1. Italien ☐
- X. Brasilien ☐
- 2. England ☐



10

Klassiska Allsång på Skansen har precis haft säsongspremiär. Sedan 2023 är Pernilla Wahlgren programledare, men vem har lett allsångsprogrammet längst?

- 1. Lasse Berghagen ☐
- X. Anders Lundin ☐
- 2. Bosse Larsson ☐

11

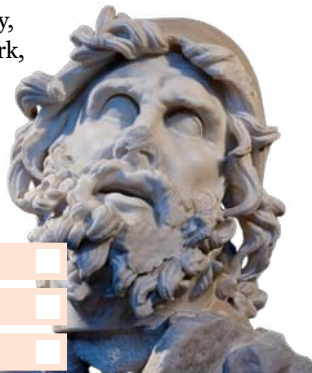
Det gotländska landskapsvapnet innehåller givetvis en vädur. Annars är älgar, bockar och gripur vanliga symboler för våra svenska landskap. Vilket är det enda landskapet med fiskar på sitt vapen?

- 1. Dalsland ☐
- X. Ångermanland ☐
- 2. Blekinge ☐

12

Sommarens storfilm The Odyssey, baserat på Homeros klassiska verk, lär ha kostat runt 2,5 miljarder kronor att spela in. För vilken grekisk ö var Odysseus kung, enligt sägnen?

- 1. Korfu ☐
- X. Ithaka ☐
- 2. Zakynthos ☐



13

Way Out West, Rosendal Garden Party och Sweden Rock i all ära. De största musikfestivalerna i sommar ligger utanför Sveriges gränser. Den allra största beräknas locka 3,75 miljoner besökare under nio dagar. Vad heter den?

- 1. Mawazine, Marocko ☐
- X. Lollapalooza, USA ☐
- 2. Glastonbury, Storbritannien ☐

Rätt svar: 1. (1) 2. (1) 3. (X) 4. (2) 5. (2) 6. (2) 7. (1) 8. (2) 9. (X) 10. (2) 11. (X) 12. (X) 13. (1)

SÖKES: EN LIVSMEDELSPRODUKTION SOM HÅLLER

Vi tror att framtidens livsmedelssystem måste klara mer än att bara producera mat. Det måste också stå upp för djurens välfärd, planetens gränser – och människors förtroende.

Vi söker:

- beslutsfattare som kan driva nya regelverk
- företag som vill ställa om produktionen
- investerare som ser värdet i hållbara lösningar

Vi erbjuder:

- kunskap om djurvälfärd och hållbara matsystem
- konkreta lösningar för omställning
- ett globalt perspektiv – med lokala möjligheter

Vi tror på ett system där:

- djur inte exploateras i ohållbara produktionsmodeller
 - naturresurser används inom planetens gränser
 - konsumenter kan göra val de kan stå för

*”Det handlar inte om att producera mer mat.
Det handlar om att producera rätt.”*



Träffa oss i Almedalen.
Boka ett möte direkt via QR-koden.

World Animal Protection Sverige

www.worldanimalprotection.se





BLEKINGE. KOM NÄRMARE.

Hallå Almedalen!

Sveriges viktigaste tillväxt sker just nu i Karlskrona.

Omvärlden har under de senaste åren genomgått flera avgörande förändringar. Sveriges NATO-medlemskap, ökade försvarssatsningar och den gröna energiomställningen har gjort Karlskrona till en internationell nod för innovation och säkerhet.

I Karlskrona växer världens största sjökabelfabrik fram och här byggs moderna u-båtar. Tillsammans med näringslivet, Blekinge Tekniska Högskola och Blue Science Park satsas det stort på forskning och utveckling. Tack vare Karlskronas historik inom it- och telecom finns dessutom en hög digital mognad och kompetens som bidrar till utvecklingen.

Vill du vara en del av tillväxtresan?

Läs mer på ikarlskrona.com

**Är du också på
plats i Almedalen?**

Kontakta oss via
qr-koden så kan vi
träffas över en kopp
kaffe.



karlskrona.se

TILLVÄXTPLATS KARLSKRONA.



”Jag kände verkligen att jag behövde lösa det här”

Ross Montazeri upplevde bristerna på arbetsmarknaden och bestämde sig för att bygga upp sitt bolag från grunden. I dag driver han ett företag med hundratals anställda. Hans resa speglar en bred grupp utrikesfödda företagare som står för en betydande del av entreprenörskapet i Sverige och bidrar till sysselsättning och tillväxt.

När Ross Montazeri beskriver sin väg in i företagandet börjar han inte i ett styrelserum, utan i verkstaden. Han arbetade som mekaniker och tog sig vidare till rollen som platschef. Där förändrades hans syn på arbete.

Han upplevde att det inte var det tekniska som drev honom, utan affärerna och människorna bakom verksamheten. Samtidigt såg Ross Montazeri brister i bemaningslösningarna hos stora arbetsgivare. Kvaliteten var enligt honom inte tillräckligt hög och det skapade en öppning på marknaden.

”Mitt företagande började egentligen där. Jag kände verkligen att jag behövde lösa det här och det kom tidigt till mig”, säger han.

Bakgrunden är central i berättelsen. Ross Montazeri växte upp i en familj med rötterna i Iran. Hans far hade svårt att få arbete när han kom till Sverige och började med enklare jobb innan han startade en pizzeria. Det gav en konkret bild av villkoren för företagande, med långa arbetsdagar och små marginaler.

Samtidigt fanns tydliga förväntningar inom familjen. Valet att gå en praktisk utbildning i stället för en akade-

misk bana skapade en drivkraft att lyckas på egna villkor.

Enligt Konjunkturinstitutet utgör utrikes födda i dag knappt 18 procent av företagare i åldern 20–64 år. Det är ungefär i linje med deras andel av befolkningen. Thomas Eisensee, forskningschef på Konjunkturinstitutet, hänvisar till en studie från 2025, där flera myndigheter och forskare analyserat migrationens ekonomiska effekter mellan 2000–2012.

FORSKNINGEN VISAR ATT FÖRETAGANDE bland utrikes födda förklaras av en kombination av så kallade ”push- och pull-faktorer”. Svårigheter att få arbete kan driva individer mot eget företagande, samtidigt som nätverk, familjetraditioner och affärsmöjligheter kan fungera som dragkrafter.

Utrikes födda är fortfarande överrepresenterade i branscher med låga inträdesbarriärer, såsom restaurang, detaljhandel och delar av byggsektorn. Samtidigt har en förskjutning skett över tid mot mer kunskapsintensiva sektorer och aktiebolag, menar Thomas Eisensee.

Statistik från Statistiska centralbyrån, SCB, visar att antalet egenföretagare bland utrikes födda låg mellan cirka 55 000 och 75 000 personer under perioden 2020–2025. Det motsvarar omkring 20 till 25 procent av samt-



Ross Montazeri såg brister i bemanningslösningarna hos stora arbetsgivare

FOTO: OLGA DEMIANKOVA

liga egenföretagare, vilket ligger i nivå med deras andel av befolkningen.

Utvecklingen visar att antalet utrikes födda egenföretagare ökade fram till 2023, för att därefter minska något under 2024 och 2025. För inrikes födda var utvecklingen mer stabil fram till 2023, följt av en svag nedgång.

Enligt en studie som sammanställts av Konjunkturinstitutet varierar företagandet också mellan olika grupper. Personer födda i exempelvis Iran, Turkiet och Syrien har haft en relativt hög andel egenföretagare, medan andelen har varit lägre i vissa andra grupper. Samtidigt är arbetslösheten högre bland utrikes födda. År 2023 var den mer än dubbelt så hög jämfört med inrikes födda, vilket i vissa fall gör företagande till ett alternativ när anställning är svår att få.

TILLBAKA I VERKSAMHETEN som Ross Montazeri byggt upp: Hans bolag Aura Personal grundades 2021 och har i dag drygt 150 anställda samt en omsättning på närmare 100 miljoner kronor. Företaget arbetar främst inom motorbranschen, men har också uppdrag inom logistik, tåg och försvarsrelaterade verksamheter.

Han beskriver att hans drivkraft är att skapa möjligheter på arbetsmarknaden.

”Jag vill hjälpa folk vidare till jobb. Det är det jag drivs av och brinner för.”

I den nuvarande lågkonjunkturen har förutsättningarna förändrats. Enligt Ross Montazeri har inflödet av arbetssökande ökat kraftigt och det handlar inte bara om personer med svag förankring på arbetsmarknaden. Även högskoleutbildade söker enklare tjänster, vilket ökar konkurrensen.

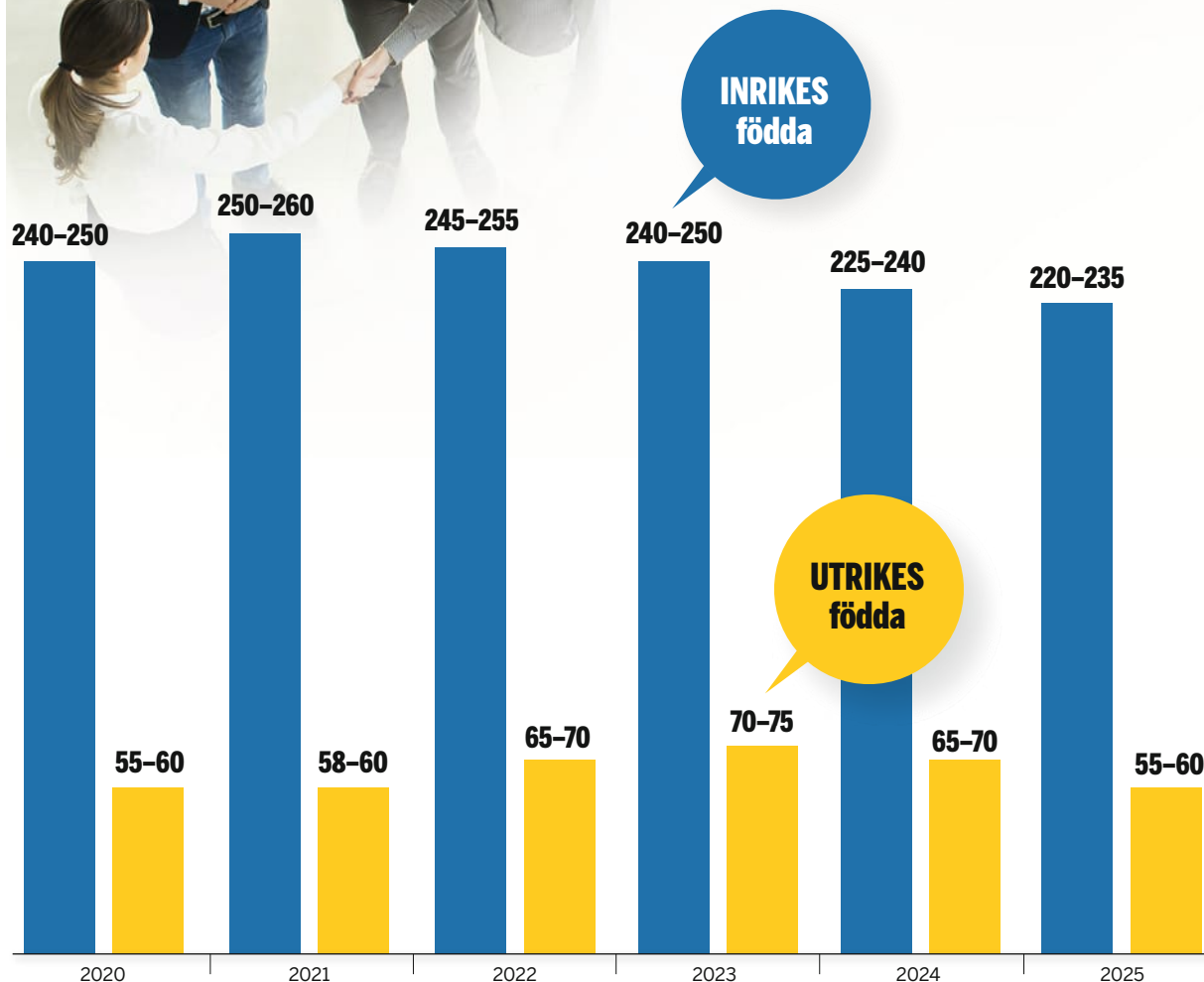
Samtidigt ser Ross Montazeri företagets roll som en del av arbetsmarknadens funktion, särskilt för grupper som står långt ifrån arbete. Kombinationen av affärsmöjlighet, arbetsmarknadsbehov och personliga drivkrafter speglar också de mönster som forskningen pekar på, där både individuella erfarenheter och strukturella faktorer påverkar varför utrikes födda startar företag i Sverige.

HANIYEH NAZERI

Företagandet tappar fart

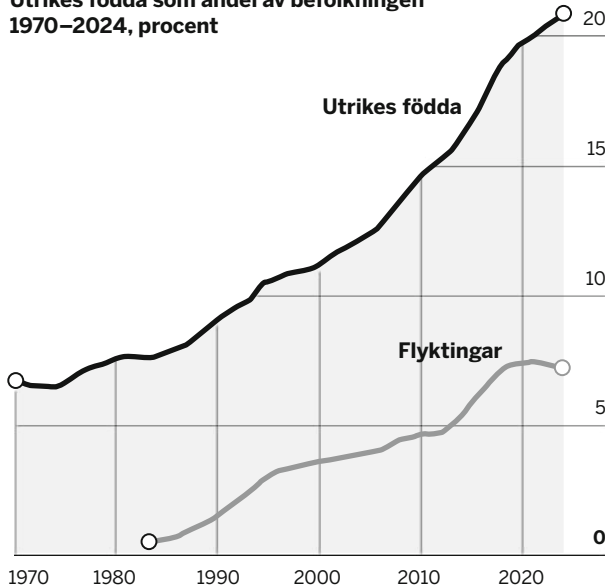
Viljan att driva eget företag i Sverige har avtagit något både bland inrikes och utrikes födda på senare år.

Egenföretagare bland inrikes och utrikesfödda 15–74 år, både kvinnor och män, antal i tusental



Fler härstammar från utlandet

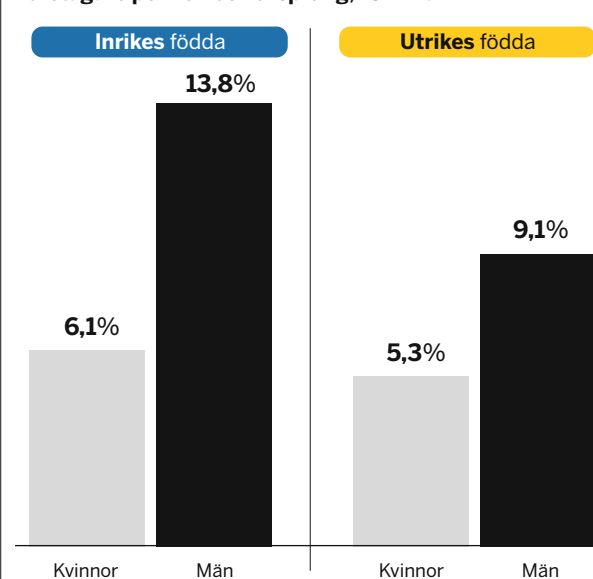
Utrikes födda som andel av befolkningen 1970–2024, procent



Källa: SCB (AKU)

Män blir oftare entreprenörer

Företagare per kön och ursprung, 15–74 år



GRAFIK: LOTTA EKSTRÖM. FOTO: MOSTPHOTOS



Sänkt skatt. För din frihet.

POLITISKT REKLAMMEDDELANDE

Sponsor: Liberalernas Riksorganisation.
Meddelandet är kopplat till: Riksdagsvalet 2026.

Mer info här:



INDUSTRIELL STYRKA ÄR NATIONELL STYRKA

Astor Group förenar specialistbolag inom teknik, innovation och produktion för ett starkare, mer motståndskraftigt Europa. Ett europeiskt försvarsekosystem – byggt för förändring.



9 förvärv
på tre år



\$ASTOR
NGM Main Market



433 M
omsättning 2025



Närvaro
i fyra länder

VAD VI BYGGER

På en marknad där många talar om upprustning och resiliens har Astor valt att agera. Under tre år har koncernen vuxit från ett relativt okänt bolag till en stark plattform med verksamhet i fyra europeiska länder.

Modellen bygger på att kombinera teknisk spets med egen produktion – och att hålla leverantörskedjorna europeiska. Lokal tillverkning är inte bara ett industriellt val, det är en strategisk tillgång.

HUR VI TÄNKER

Framtidens försvar kräver fler aktörer, snabbare innovationscykler och större vilja att testa nytt. Astor är byggt för just det – ett ekosystem där specialister kan sätta samman lösningar som marknaden ännu inte vet att den behöver.

Affärsområdena spänner från bl a skyddssystem och underleverantörlösningar till telekrig, ammunition och lättviktskompositer. Gemensamt är kombinationen av utveckling och egen tillverkning.

Astor

Impact through unity

astorgroup.se

Nya krav ställs på ledningen.

Har ni förmågan?

Regelverk som NIS2 tydliggör en sak:

- Ansvar för organisationens motståndskraft ligger i ledningen.
- Men krav etablerar inte förmåga.
- Det avgörande är om organisationen kan styras, prioritera och agera när den pressas.
- Motståndskraft etablerar den strukturen.
- Det börjar i ledningen.



Vad innebär
kraven i praktiken
för er ledning?

exobe

Hon skulle sälja

För Magdalena Rozmiarek, vd för Klima-Therm i Sverige, blev ett kvinnligt nätverk vägen in i svenska samhället när hon kom till Sverige från Polen.

FOTO: JACK MIKRUUT

MAGDALENA ROZMIAREK

Ålder: 52 år.

Bor: Kungälv.

Bakgrund: Civilekonom med inriktning på utrikeshandel och karriär inom försäljning hos bland annat polska Polkomtel.

Gör: Vd för Klima-Therm i Sverige sedan 2007 och styrelsemedlem i branschföreningarna Svenska Kyl & värmepumpföreningen och Kyl- och värmepumpimportörerna.

Kyla till svenskar – och blev kvar

PARTILLE. Polskfödda Magdalena Rozmiarek fick möjlighet att träna svenska och stöd att etablera sig i Sverige genom ett kvinnligt affärsnätverk. Samtidigt gjorde hon affärer. 19 år senare har hennes bolag vuxit kraftigt, skapat jobb och bidragit till ett mer robust energisystem.

Sorlet tilltar allt eftersom medlemmarna i det kvinnliga affärsnätverket Qi samlas och det blir snabbt en inbjudande och familjär stämning. Den här gången är nätverks-träffen efter kontorstid hos Magdalena Rozmiarek, vd för kyl- och värmepumpsdistributören Klima-Therm i Sverige med huvudkontor i Partille utanför Göteborg.

Frida W Helmer, som tillsammans med Sofia Granlund har grundat nätverket, välkomnar alla med en traditionsenlig skål i lite bubbel, innan Magdalena Rozmiarek obehindrat presenterar företaget på svenska. Bolaget, som ingår i en polskägd miljardkoncern, har 40 anställda och omsätter i år 300 miljoner kronor vilket är ett rekord.

”Första kvartalet i år har försäljningen ökat med hela 70 procent, det har aldrig hänt tidigare”, säger Magdalena Rozmiarek.

Men annat var det den 7 maj år 2007 när hon som 34-åring kom till Sverige utan språkkunskaper i svenska från sin hemstad Gdansk i Polen. Klima-Therm svenska dotterbolag hade då fem anställda och omsatte 10 miljoner kronor.

”Jag kom hit med två resväskor och uppdraget att sälja kyla till svenskarna. Jag talade inte svenska och hade inget kontaktnät här”, berättar hon.

Med sig i bagaget hade Magdalena Rozmiarek, som också kallas Magda, dock en civilekonomexamen med inriktning internationell handel och en karriär inom försäljning i den då snabbväxande telekombranschen i Polen.

”Den största kulturkrocken för mig i Sverige var att byta bransch och hamna på ett litet anonymt start-up-kontor”, säger hon och skrattar varmt åt minnet.



Frida W Helmer (till vänster), medgrundare av Qi, på nätverksträffen. Hon har arbetat med Magdas affärsmodell – Let's do business together. Ovan visar Magda Rozmiarek några produkter för medlemmarna i kvinnliga affärsnätverket Qi.

FOTO: JACK MIKRU

För att lära sig svenska gick Magdalena Rozmiarek kursen ekonomi för icke-ekonomer anordnad av näringslivskontoret i Göteborg.

”Den var för småföretagare som vill utveckla sin verksamhet. Som ekonom tänkte jag att jag på detta vis kunde lära mig vad ekonomiska termer heter på svenska.”

Genom kursledaren fick Magdalena Rozmiarek dess-

DET HÄR ÄR QI

Qi [shi] är namnet på det kvinnliga affärsnätverket Frida W Helmer och Sofia Granlund startade tillsammans 2006. Ordet Qi är mandarin och betyder livsgivande energi samtidigt som det också associerar till engelskans ”she”. Affärsnätverket syftar i huvudsak till att ge sina medlemmar energi och är exklusivt för kvinnor utvalda ur Göteborgs näringsliv.

Källa: Frida Helmer och Sofia Granlund

utom kännedom om Qi, nätverket som två år tidigare startats av två då nyanställda biträdande jurister på advokatfirman Lindahl i Göteborg.

”Vi letade bland existerande nätverk men hittade inget som passade oss, så med stöd från arbetsgivaren och manliga kollegor startade vi ett eget nätverk för att göra affärer så som männen gjorde”, säger Frida W Helmer.

De som blev utvalda hade både en position i Göteborgs näringsliv från olika branscher och bidrog aktivt till nätverket.

”Rätt energi var en viktig ingrediens när vi intervjuade möjliga kandidater. Fast Magda då mest pratade engelska så kände vi att hon var en av dem som hade det vi sökte. Och vi hade rätt för hon är nog en av våra mest aktiva medlemmar genom åren”, säger Sofia Granlund.

I dag driver Frida W Helmer, som är bolagsjurist, det



Nu tar Klima-Therm igen nedgången som följde på pandemin. På baksidan fördubblas företaget lokalytan.

FOTO: JACK MIKROJUT

KLIMA-THERM

Verksamhet: Leverantör av lösningar för kyla, värme och ventilation för kommersiella fastigheter, industri och bostäder.

Bolaget i Sverige: 40 anställda och omsättning var 250 miljoner kronor för 2025 och resultatet efter skatt var 4,8 Mkr. Prognosen för 2026 är 300 Mkr. Huvudkontor och lager i Partille. Filialkontor finns i Stockholm, Malmö, Norrköping, Örnsköldsvik och Boden.

Koncernen: Ingår i Klima-Therm Group, en polsk koncern grundad 1996. Den har över 600 anställda i Europa och USA och omsätter drygt 1,6 miljarder kronor.

Övrigt: Svenska dotterbolaget hette tidigare FG Nordic men bytte namn 2020 då man gick samman med förvärvet Skiab.

egna bolaget Cognitor och Sofia Granlund är vd för Ste-na Real Estate.

”Att Qi i år firar 20 år vittnar ju om att många genom åren har hittat något de sökt i vårt nätverk vilket är glädjande”, säger Sofia Granlund.

För Magdalena Rozmiarek har nätverket varit ett sätt att både träna svenska och umgås med svenskar som lärt henne förstå den svenska affärskulturen och traditioner.

”Jag märkte att i Sverige ville man inte göra affärer med någon som man inte kände och inte pratade svenska. Så tjejerna i nätverket fick bara prata svenska med mig för jag ville lära mig språket snabbt.”

DET SKULLE OCKSÅ GÖRAS AFFÄRER. När Magdalena Rozmiarek, i kölvattnet av finanskrisen, skulle utveckla verksamheten tog hon hjälp av sitt nya nätverk och anlätade Frida W Helmer som bolagsjurist och GDPR-expert.

”I vårt samarbete kunde jag se hur viktigt det var för Magda att även bygga långsiktiga relationer med sina kunder och anställda, vilket var positivt för företagets utveckling”, säger Frida W Helmer.

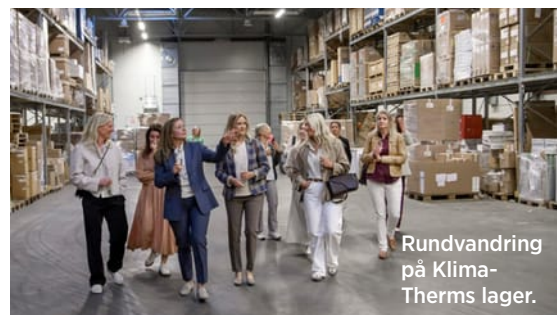
Klima-Therm har under åren breddat sortimentet från kyla till att också inkludera värmepumpar och ventilation. Magdalena Rozmiarek är numera styrelsemedlem i två branschföreningar.

”Det känns meningsfullt att verka i en bransch som hjälper Sverige att bygga ett mer resilient energi-

SÅ FIXAR DU BÄSTA AFFÄRSNÄTVERKET

- 1 Var orädd och ta initiativ: Våga kontakta nya personer, även om de är okända eller har en hög position. ”Vi var rätt orädda och lunchade med alla innan vi erbjöd dem att komma med.”
- 2 Skapa energi och engagemang: Välj medlemmar som bidrar med energi och vill delta aktivt. ”Vi tog bara med kvinnor som bidrog aktivt till verksamheten.”
- 3 Var tydlig med syftet: Ha ett tydligt fokus på affärer och professionellt utbyte, inte bara socialt umgänge. ”Vi var väldigt tydliga med att det här var ett nätverk där man skulle få stöttning i affärsfrågor eller göra affärer tillsammans.”
- 4 Sätt struktur och regler: Bestäm fasta tider och ramar för träffarna och var konsekvent. ”Vi var ju stenhårda kring att det var onsdagar 18.00 till 20.00 som gällde. Man fick inte komma in efter att dörren hade stängts.”

Källa: Frida W Helmer och Sofia Granlund



Rundvandring på Klima-Therm's lager.

FOTO: JACK MIKROJUT

system i en geopolitiskt orolig värld.”

Nätverket får en rundvandring i lokalerna som är på 2 500 kvadratmeter. Deltagarna får också se byggarbetsplatsen på baksidan som ska fördubbla ytan. Nu tar man igen nedgången efter rusningen under pandemin.

”Vi växer och tar marknadsandelar och tror mycket på vårt nya samarbete med världens största tillverkare av klimatanläggningar, kinesiska Midea”, säger Magdalena Rozmiarek.

Det kvinnliga nätverket bidrar också med inspiration och energi. Namnet Qi betyder energi på mandarin.

”För mig personligen hittade jag stöd i nätverket att övervinna hälsoproblem som jag hade efter omfattande ryggoperationer”, säger Magdalena Rozmiarek.

Den här kvällen är det ledarskapscoachen Charlotta Oom som inspirerar på nätverksträffen.

Numera är Magdalena Rozmiarek en av dem som varit med längst i Qi. Men även privat har hon byggt långa relationer i Sverige. Som när det sade klick på kontoret bara ett par veckor efter hennes ankomst. Hon och den tekniske försäljningschefen Walle Saczewski har hållit ihop sedan dess.

”Det är tack vare honom och alla mina fantastiska kollegor som jag blivit kvar, men det har jag aldrig ångrat. Och jag som egentligen bara hade tänkt vara här ett tag och sedan fortsätta resa runt i världen”, säger hon.

CAROLINE KIEPELS

Sveriges försvarsförmåga byggs också i detaljerna

När tekniska system ska fungera i krävande miljöer krävs mer än rätt komponenter.

Det krävs rätt design, rätt gränssnitt och rätt verifiering.



Identifiera riskerna tidigt

Vi hjälper kunder att upptäcka EMC-, kraft- och integrationsrisker innan de blir dyra problem i systemtest.

Bygg för verkligheten

Kommersiella produkter används allt oftare i försvars- och säkerhetskritiska applikationer. Vi hjälper till att säkerställa att de fungerar när kraven ökar.

Från prototyp till repeterbar lösning

Med specialistkompetens inom EMC, kontakter, kablage, kraft och skärmning stödjer vi kunder från tidig design till lågvolymproduktion och verifiering.

Design it early. Build it repeatably. Verify it properly.

www.swelex.se | 08-683 33 00 | sales@swelex.se

↳ ludvika.se/platsen

Världens spänning

Det finns platser som känns större än de är.

I Ludvika finns världens mest avancerade testmiljö för elkraft. Här utvecklas teknik som påverkar människor långt bortom Sveriges gränser och gör platsen central för framtidens energisystem. Här lever global utveckling sida vid sida med **natur, trygghet** och **vardag**.

Vi är den lilla staden med hela världens horisont.



Ludvika

Stora möjligheter om AI används på rätt sätt i skolan

Generativ AI har snabbt blivit en del av människors vardag och skolvärlden är inget undantag. Lärare använder AI för att planera lektioner och elever för att lösa uppgifter. Charlotte Svensson, COO på Sanoma, ser att det finns många fördelar med Educational AI i skolan, men pekar på risker med att använda generella AI-tjänster.

I takt med att AI blir alltmer tillgänglig har också användningen i skolan ökat.

Generella AI-tjänster är fantastiska i sig, men har inte utvecklats med syfte att vara pedagogiska. De saknar koppling till läroplanen, kan ge felaktiga svar och är uppbyggda på ett sätt som gör att vi ska ställa fler och fler frågor, vilket leder oss bort från ämnet.

Generell AI kan också vagga in lärare och elever i en falsk trygghet om att inläring skett.

– OECDs studier visar att generell AI kan hjälpa eleverna att lösa en uppgift bättre. Vid första anblick ser resultatet bra ut. När man sedan mäter vad eleverna lärt sig är det faktiska lärandet lägre. Med Educational AI, som bygger på läroplan och läromedel, ges helt andra förutsättningar för inläring, säger Charlotte Svensson.

Educational AI har tränats av erfarna lärare och pedagoger för att vara pedagogiska och främjar i stället inläring. Speciellt elever med särskilda svårigheter är extra hjälpta av pedagogiska AI-verktyg.

Skeptikerna ifrågasätter om AI ens ska förekomma i skolan. Charlotte Svensson önskar en mer nyanserad syn.

– Vi behöver vara mindre svartvita när vi pratar om AI i skolan och varken se det som ett hot eller lösningen på alla problem. Det handlar inte om antingen analogt eller digitalt, utan om att kombinera rätt. En fysisk bok är fortfarande oslagbar i sin form. AI som lärarassistent – sparar tid och höjer kvaliteten.

Just kombinationen av fysiska och digitala läromedel är central i hur Sanoma ser på framtidens undervisning. AI spelar en viktig roll – men framför allt som stöd till läraren, inte som ersättare.

– Vi har utvecklat AI som en lärarassistent. Den utgår från läroboken och kan snabbt anpassa undervisningen: förenkla texter för en elev, skapa variation i övningar eller ta fram ett prov. Allt bygger på kvalitetssäkrat innehåll.

I praktiken innebär det att läraren slipper börja från noll – utan kan vidareutveckla det material som redan används i klassrummet.

– Det sparar mycket tid. Våra lärare säger att de får mer utrymme att fokusera på eleverna och undervisningen. Dessutom kan de lita på

Vi har utvecklat AI som en lärarassistent. Den utgår från läroboken och kan snabbt anpassa undervisningen: förenkla texter för en elev, skapa variation i övningar eller ta fram ett prov. Allt bygger på kvalitetssäkrat innehåll.

Charlotte Svensson



Charlotte Svensson, COO Sanoma.

att innehållet stämmer och att det är pedagogiskt genomtänkt och överensstämmer med det som kursen innehåller.

Educational AI gör det också möjligt att anpassa undervisningen.

Klassrummen ser väldigt olika ut i dag, med elever som har olika förutsättningar

och behov. Då blir möjligheten att snabbt anpassa material avgörande.

Samtidigt betonar Charlotte Svensson att utvecklingen måste ske med eftertanke.

– Vi har sett tidigare att stora teknikinvesteringar i skolan inte alltid ger önskad effekt. Skillnaden nu är att vi måste koppla tekniken tydligare till pedagogiken.

Det handlar i grunden om att stärka lärande – och lärarens förutsättningar.

– AI ska inte göra jobbet åt vare sig lärare eller elever. Den ska stötta lärandet.

sanoma

Nobelbanan + Mälarbanan = Sant?

Är Nobelbanan från Örebro till Karlstad med koppling till Oslo nästa steg i Mälarbanans utveckling, är Mälarbanan redo för en ny nationell roll och kan regionerna bidra till att utveckla nationell planering?

När Mälarbanan byggdes i slutet på 90-talet var det den första större järnvägssatsningen i Sverige på många år. Den var startskottet för att utveckla ett regionalt tågresande i Sverige. Nu är lokaliseringsutredningen för Nobelbanan snart klar. Nobelbanan som Mälarbanans förlängning, är nästa steg i både regionförstoring och i att bygga ett starkt Norden. 2024 beslutade regionerna i stråket Oslo-Stockholm tillsammans med Trafikverket att starta ett pilotprojekt med en lokaliseringsutredning för Nobelbanan. Vad kan vi lära oss av en regionalt driven lokaliseringsutredningen? Kan det ge bättre underlag till nationell planering och möjliggöra en snabbare planprocess.

Vad betyder Nobelbanan för att utveckla resandet i stråket mellan Oslo och Stockholm / Mälardalen?

Martin Sandberg, Trip, Projektledare Nobelbanan
Hans Albrektsson Wahlstedt, Director Region relations, Saab Dynamics
Åsa Johansson, RSO (S), Region Värmland

Hur ökar vi farten? Kan en regional lokaliseringsutredning bidra till att utveckla nationell planering?

Rami Yones, Kommundirektör, Knivsta och fd Regiondirektör, Trafikverket region Mellersta
Mia Forsberg, Trip, Biträdande projektledare Nobelbanan
Åsa Zeinetz, WSP, Sektionschef järnväg
Lena Rådström Baastad, Landshövding, civilområdeschef, Länsstyrelsen Örebro län
Ulrika Heie, Ordförande Trafikutskottet (C), Riksdagen



OSLO-STHLM 2.55

Träffa Sveriges
jobbigeaste
centralorganisation
i Almedalen:



Tisdag 23 juni

- 9.45 – 10.30: Framtidskampen – vad har unga politiker för visioner för ett framtida Sverige?
- 13.00 – 13.45: Sverige behöver varena kotte – sätter migrationspolitiken käppar i hjulen?
- 14.00 – 14.45: Låt jobben komma först – kompetensförsörjning i en ny tid.

Onsdag 24 juni

- 10.45 – 11.30: Hur kan Sveriges klimatomställning bli rättvis och folkligt förankrad?
- 13.00 – 13.45: Dör demokratin i hettan?

Torsdag 25 juni

- 8.45 – 9.30: Är föräldraförsäkringen lika tillgänglig för alla föräldrar?
- 9.45 – 10.30: Vem vinner pajkastningen i svensk politik? Hövlighet som motståndsstrategi för ett demokratiskt samtal.
- 14.00 – 15.45: Make jämställdhet great again? Jämställdhetsdebatt följt av mingel.

Kom till TCO-landet!

Ta en kopp kaffe och en våffla och prata om jobben. Du hittar oss på Strandgatan 19 i Visby.

Your Production Partner to Defence



➤ NATO approved sites

➤ Key Certificates

ATEX 2014/34/EU, AQAP 2110, AS9100*, IECEx, and ISO 27001.

➤ Electronics & box-build modules

Integrated electronics, mechanics, cable-harness, surface treatment/coating and testing.



* Planned for 2026



➤ Over the years, GPV has delivered to several advanced defence projects such as **radar systems, air defence solutions, laser simulation equipment, mobile tank systems, training equipment, power supply units, armoured vehicles**, and other **mission-critical electronics and mechanics**. As a natural step in strengthening our role, GPV rejoined **DI Defence and Security under the Confederation of Danish Industry** in 2025. We are ready to take responsibility and look forward to continuing our role as a trusted partner in this highly regulated sector. ◀



Bo Lybæk
CEO of GPV Group A/S

GPV Group A/S - Facts

Founded in Denmark in 1961, GPV is one of Europe's leading EMS (Electronics Manufacturing Services) companies, delivering complex electronics, in-house mechanics, cable harnesses, testing, and box-build solutions. We serve global customers across high-mix industries where there's no room for failure - from aircraft landing systems and high-speed trains to power plant sensors and VDRs.

GPV operates in **11 countries**, employs over **7,500 people**, and produced more than **39 million products** in 2025.

Learn more at gpv-group.com

➤ Accomplish **more**

**Sign up
for our
newsletter**



TRÄFFA DIN HANDELSKAMMARE I ALMEDALEN

Välkommen att besöka våra seminarier eller kom förbi
och diskutera näringslivsfrågor med oss.



HÄR FINNS VI

Trappgränd 4, S:t Hansgatan 16



PROGRAM TISDAG 23/6

- 8:00-8:45 ● Har Sverige råd att negligera flyget?
- 9:00-9:45 ● Från effektbrist till ledarskap
- 10:00-10:45 ● Så löser vi kompetenskrisen – dags för ett kompetensförsörjningsdepartement?
- 11:00-11:45 ● Dags att växla upp - hur stärker vi Sveriges export?
- 14:00-14:45 ● Hjälper eller stjälper nationella planen svensk tillväxt?
- 15:00-15:45 ● Budskap till Sveriges kommande regering: Vi är redo att vinna slaget om framtidens investeringar
- 16:00-16.45 ● Från kris till kraft – hur kan Sverige bli vinnare i en osäker värld?



Handelskammaren Jönköpings län



Handelskammaren Mittsverige



Handelskammaren Mälardalen



VALFLÄSK, GRÄDDFIL OCH RÖDGRÖNA RÖROR.

Sedan 1995 har vi serverat svenska arbetsplatser med mat,
dryck och kaffe – för mer energi och klokare beslut.

Convini

www.convini.se